

PREFEITURA DE PETRÓPOLIS

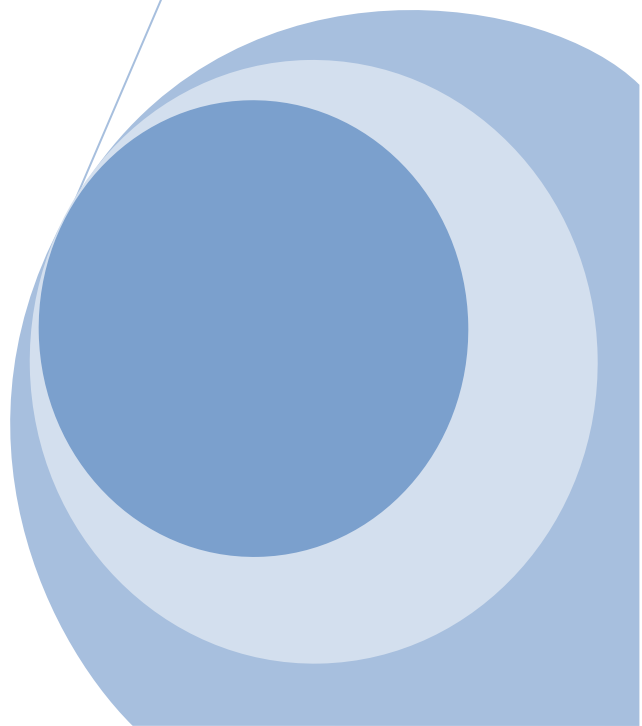
Juntos, construindo nossa cidade

PLANO PLURIANUAL 2018-2021

Lei Nº 7.624 de 28 de dezembro de 2017

Relatório sobre o Monitoramento e Avaliação do Plano Plurianual no 1º Quadrimestre de 2019

Decreto nº 354/2018





COORDENADORIA DE
**PLANEJAMENTO E
GESTÃO ESTRATÉGICA**
PREFEITURA DE PETRÓPOLIS
Juntos, construindo nossa cidade

Equipe Responsável:

Dalmir Caetano

Bruno Vieira Affonso

Miriam Branco dos Santos

Nelson da Cruz Loureiro Neto

Mariana Ferreira Santana

Sumário

Introdução.....	5
Metodologia de Avaliação	6
Matriz de Avaliação das Metas Físicas e Financeiras dos Programas Temáticos	7
1001 - TRANSPARÊNCIA E COMUNICAÇÃO CIDADÃ.....	7
1002 - PATRIMÔNIO E ACERVO LEGISLATIVO.....	7
1003 - AÇÃO LEGISLATIVA: PRODUÇÃO E GESTÃO.....	7
2004 - PARTICIPAÇÃO E CONTROLE SOCIAL	8
2005 - PETRÓPOLIS IGUALITÁRIA - POLÍTICAS AFIRMATIVAS, CIDADANIA E DIREITOS HUMANOS.....	8
2006 - DEFESA DO INTERESSE PÚBLICO.....	9
2007 - FOMENTA PETRÓPOLIS.....	9
2008 - PETRÓPOLIS, CIDADE INTELIGENTE	11
2009 - FOMENTO A GERAÇÃO DE TRABALHO, EMPREGO E RENDA.....	13
2010 - AGRONEGÓCIO SUSTENTÁVEL.....	14
2011 - PROMOÇÃO QUALITATIVA DA ADMINISTRAÇÃO	17
2012 - GESTÃO FISCAL.....	18
2013 - GESTÃO FAZENDÁRIA.....	19
2014 - MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA	19
2015 - CONSTRUINDO A EDUCAÇÃO	19
2016 - CONTROLE EFICIENTE	20
2017 - FORTALECIMENTO DO CONTROLE INTERNO.....	21
2018 - MELHORIA DA QUALIDADE DE SAÚDE DA POPULAÇÃO DE PETRÓPOLIS	22
2019 - APRIMORAMENTO DA GESTÃO EM SAÚDE.....	23
2020 - INFRAESTRUTURA DE ESPAÇOS PÚBLICOS	24
2021 - HABITAÇÃO PETRÓPOLIS	24
2022 - ALIMENTA PETRÓPOLIS - SEGURANÇA ALIMENTAR.....	25
2023 - PROTEÇÃO E PREVENÇÃO SOCIAL - PROTEÇÃO ESPECIAL.....	26
2024 - PROTEÇÃO E PREVENÇÃO SOCIAL - PROTEÇÃO BÁSICA.....	27
2025 - CIDADE LIMPA, CIDADE FELIZ	28
2026 - CIDADE SEGURA, CIDADE DE TODOS.....	28
0001 - CONFORMIDADE EM OBRIGAÇÕES E ENCARGOS FINANCEIROS DO MUNICÍPIO	29
2027 - PETRÓPOLIS AMBIENTAL	30
2028 - CULTURA, CONSTRUINDO PONTES.....	31
2029 - AGITA PETRÓPOLIS	31

2030 - GESTÃO PÚBLICA QUALIFICADA	33
2031 - PETRÓPOLIS PARA TODOS	35
2032 - TURISMO EM FOCO	36
2034 - CIDADE RESILIENTE	37
2035 - PREVIDÊNCIA RESPONSÁVEL	37
Questionário De Avaliação por Programas Temáticos	39
Por Grau de dificuldade	39
Gráficos Demonstrativos de Dificuldade	45
Por Grau de importância.....	52
Gráficos Demonstrativos de Importância	58
Conclusão	65

Introdução

O Plano Plurianual para o quadriênio de 2018-2021 é parte dos diversos instrumentos e ferramentas de gestão municipal, trazendo inovações ao constante processo de aperfeiçoamento metodológico do planejamento municipal. O objetivo é direcionar a atuação do gestor público na promoção da retomada do crescimento do município e da qualidade de vida da população. As demandas exigem esforços cada vez maiores do município, tanto na prestação dos serviços públicos, quanto na melhoria da economia e na realização dos investimentos de diversas ordens. O PPA é a ferramenta inicial de uma caminhada para aperfeiçoar e empreender melhorias em todas as áreas de atuação do Município, em especial incrementar a expansão do emprego e renda da população, modificando o cenário decadente atual.

O Plano Plurianual vigente se inspira em um modelo de gestão no qual a sociedade exerce o papel de protagonista. O controle social se fez presente desde o início da elaboração deste Plano Plurianual.

Neste contexto, o PPA 2018-2021 foi construído a partir de uma dimensão estratégica, assentada nas diretrizes estabelecidas no Plano de Governo, que detalha as Programações Temáticas e indica os compromissos do governo para o mandato. Ele representa as escolhas estratégicas para atender às demandas sociais e enfrentar os desafios de interligar as políticas públicas à realidade da cidade e necessidades de seus munícipes.

A gestão atual alterou a metodologia de elaboração do PPA 2018-2021. Sob a regência da Coordenadoria de Planejamento e Gestão Estratégica, a mudança principal foi a integração de todos os segmentos e áreas técnicas da Prefeitura de Petrópolis na construção dos Programas Temáticos. Para a elaboração do Plano, foi realizado o levantamento da situação atual do Município, através de reuniões semanais com o Secretariado e respectivos assessores com o objetivo de reunir informações do maior número de segmentos envolvidos, bem como através da observação de experiências exitosas de outros municípios. A Coordenadoria de Planejamento e Gestão Estratégica, por meio de Resolução, também instituiu a primeira Cartilha de elaboração do Plano Plurianual do Município de Petrópolis, que orientou as Unidades Orçamentárias nos conceitos técnicos e insumos necessários à formulação das propostas setoriais. Este documento encontra-se disponível na página de internet da Prefeitura de Petrópolis. Buscou-se a melhora na interpretação da realidade do município, com a interligação dos diversos compromissos e políticas do governo, como também a implantação de um modelo no qual a linguagem fosse clara, em detrimento do uso de terminologias extremamente técnicas.

O PPA foi pensado para ser instrumento de planejamento estratégico do município com objetivo de fortalecer a visão de médio prazo, estabelecer de metas, identificar as prioridades do governo, considerar a tendência à escassez dos recursos e fortalecer a identificação dos melhores indicadores de gestão para os diversos segmentos municipais. Neste sentido, as Programações Temáticas e as Ações Orçamentárias foram desenvolvidas com base na diretriz estratégica e fortalecimento da clareza e o cumprimento de metas, de modo a possibilitar monitoramento e avaliação pelo gestor público municipal.

Metodologia de Avaliação

A metodologia utilizada para o presente trabalho foi a de avaliar a meta física realizada no período de cada uma das ações geridas pelas Unidades, gerando uma contraposição com a meta física proposta, gerando o Índice de Realização Física (IRFIS %).

Com isso, tem-se uma mensuração “de o que foi feito”, “o quanto foi feito”. É a partir do IRFIS que é mensurado o quanto se realizou dos produtos entregues.

Na mesma linha, foram contrapostos os dados financeiros, com o valor despendido (empenhos liquidados) x o valor orçado para o ano no PPA. Com isso, gerou-se o Índice de Realização Financeira (IRFIN %).

Assim, tem-se a mensuração “do quanto foi gasto”.

Destarte, em um primeiro momento, foi elaborada uma “Matriz de Avaliação das Metas Físicas e Financeiras”, em que cada Ação (projeto, Atividade, Operação Especial) de cada Programa Temático, pudesse ser avaliada quantitativamente.

Foi oportunizado às Unidades Gestoras o espaço para considerações qualitativas acerca dos seus respectivos Programas Temáticos.

As Unidades gestoras tiveram espaço para rever toda a programação, atualizando as informações sobre o diagnóstico situacional e sobre os indicadores que norteiam a atuação da política pública.

Em um segundo momento, no processo de avaliação do Plano Plurianual, foi elaborada uma Matriz/Escala de Avaliação (Modelo Likert), a partir de questionários, visando a mensuração do nível de dificuldade e importância das diversas ações e projetos do PPA, de modo que as Unidades Gestoras evidenciassem os principais aspectos que são facilitadores ou empecilhos para o alcance das ações e projetos propostos.

Tem-se, por meio do resultado da matriz de Likert uma estatística capaz de expor os principais itens a ser objeto de atenção do gestor público.

Em síntese, podemos salientar que o objetivo deste trabalho foi oportunizar a avaliação do PPA sobre 3 (três) aspectos:

Oportunizar a manifestação qualitativa das informações de diagnóstico e indicadores de um modo geral.

Mensurar o IRFIS e o IRFIN, de modo a evidenciar as metas físicas e o financeiro despendido. Assim, abre-se a possibilidade de avaliação quanto à eficiência e eficácia da política pública.

Mensurar, a partir da Escala de Likert, aspectos relacionados à importância e a dificuldade de implementação, planejamento e execução de cada uma das ações do Plano

Plurianual, a fim de identificar empecilhos e facilitadores dentro do ambiente organizacional da Prefeitura.

Matriz de Avaliação das Metas Físicas e Financeiras dos Programas Temáticos

1001 - TRANSPARÊNCIA E COMUNICAÇÃO CIDADÃ

A Casa Legislativa possui autonomia e independência funcional. Desta maneira, não está abrangida no decreto municipal que fundamenta e legitima o presente trabalho.

1002 - PATRIMÔNIO E ACERVO LEGISLATIVO

A Casa Legislativa possui autonomia e independência funcional. Desta maneira, não está abrangida no decreto municipal que fundamenta e legitima o presente trabalho.

1003 - AÇÃO LEGISLATIVA: PRODUÇÃO E GESTÃO

A Casa Legislativa possui autonomia e independência funcional. Desta maneira, não está abrangida no decreto municipal que fundamenta e legitima o presente trabalho.

2004 - PARTICIPAÇÃO E CONTROLE SOCIAL

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2004	PARTICIPAÇÃO E CONTROLE SOCIAL	2011	COMUNICAÇÃO, TRANSPARÊNCIA E INFORMAÇÃO DO EXECUTIVO	Atos Divulgados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2012	CONTROLE SOCIAL QUALITATIVO	Conselhos Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2013	FORMAÇÃO, CAPACITAÇÃO E APRIMORAMENTO DOS CONSELHEIROS MUNICIPAIS	Conselheiros Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2014	ORIENTAR, EDUCAR, PROTEGER E DEFENDER OS CONSUMIDORES	Atendimentos realizados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

A Unidade Gestora responsável pelo referido Programa Temático não encaminhou ou encaminhou fora dos padrões estabelecidos as informações necessárias à avaliação.

2005 - PETRÓPOLIS IGUALITÁRIA - POLÍTICAS AFIRMATIVAS, CIDADANIA E DIREITOS HUMANOS

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2005	PETRÓPOLIS IGUALITÁRIA - POLÍTICAS AFIRMATIVAS, CIDADANIA E DIREITOS HUMANOS	2015	POLÍTICAS DE VALORIZAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE	Pessoas Atendidas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2016	POLÍTICAS DE VALORIZAÇÃO DA MULHER	Pessoas Atendidas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2017	POLÍTICAS DE VALORIZAÇÃO DA IGUALDADE RACIAL	Pessoas Atendidas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2018	POLÍTICAS DE VALORIZAÇÃO DE GÊNEROS - LGBTTIQ	Pessoas Atendidas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

		2019	POLÍTICAS E ORIENTAÇÕES SOBRE DROGAS	Pessoas Atendidas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2020	POLÍTICAS DE VALORIZAÇÃO DO IDOSO	Pessoas Atendidas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		1004	PETRÓPOLIS SOLIDÁRIO	Projeto Implantado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

A Unidade Gestora responsável pelo referido Programa Temático não encaminhou ou encaminhou fora dos padrões estabelecidos as informações necessárias à avaliação.

2006 - DEFESA DO INTERESSE PÚBLICO

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2006	DEFESA DO INTERESSE PÚBLICO	2021	MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA E DOS SISTEMAS DA PROCURADORIA	Processos e Procedimentos Analisados	0%	0%	-	0%
		2022	MODERNIZAÇÃO DA EXECUÇÃO FISCAL E DA DÍVIDA ATIVA	Processos e Procedimentos Analisados	20	20%	-	0%
		2023	GESTÃO DE ANÁLISES JUDICIAIS E EXTRAJUDICIAIS	Processos e Procedimentos Analisados	20	20%	-	0%

A Unidade Gestora responsável pelo Programa Temático em que está a Ação sob o código 2021 enfrentou problemas durante o período avaliado para atingir a meta física e, em um apanhado geral, a meta financeira não foi atingida, ou seja, não houve os gastos previstos para o atingimento das metas propostas. O que, em tese, é indicativo positivo para o referido Programa Temático.

2007 - FOMENTA PETRÓPOLIS

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2007	FOMENTA PETRÓPOLIS	2024	GESTÃO DA INFORMAÇÃO, DADOS, E DIVULGAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO	Sistemas Implantados	1	0	2093	0
		2025	PROMOÇÃO E PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS	Participação Concretizada	2	0	6421	0
		2026	FOMENTAR A ECONOMIA DA CIDADE	Parcerias Formadas	80	46	0	0

Análise do período:

Ao longo do período em pauta pode-se observar uma execução orçamentária muito aquém do desejado, conforme já pontuado nos relatórios anteriores. O grande fator é grande contingenciamento dos recursos orçamentários, gerando cautela na execução orçamentária. Este fator está se apresentando de forma muito mais intensa neste início de ano.

Análise geral:

Avaliação e melhoria: Conforme já destacado, a ausência de gastos não implica necessariamente ausência de produtividade, como se poderia esperar. A Secretaria tem desenvolvido várias ações com os recursos já disponíveis e além de buscar projetos em agentes de fomento para suas iniciativas. **Implementação e/ou aproveitamento:** a Secretaria desenvolveu uma planilha para o acompanhamento e monitoramento dos gastos, seguindo anexa a este relatório. **Produção da informação:** Outra dificuldade é o de acompanhar os indicadores sugeridos pelo PPA. A Secretaria está se estruturando para fazer este acompanhamento com mais efetividade. **Reforçamos esta ação,** o desenvolvimento de um sistema básico de acompanhamento dos gastos por secretaria, o que promoveria mais agilidade e transparência. **Fortalecimento da transparência:** a atual análise orçamentária dos gastos da Secretaria está proporcionando a discussão quanto ao alinhamento dos programas temáticos, ações e gastos. **Estabelecimento de parâmetros:** uma decorrência do alinhamento é a seleção e o acompanhamento dos indicadores propostos no PPA.

Análise Diretoria de Relações Institucionais de Indústria, Comércio e Serviços:

Gestão da informação, dados, e divulgação de Desenvolvimento Econômico

- Desburocratização: revalidação das Licenças da Vigilância sanitária via REGIN: em processo de implementação no sistema. Ainda em procedimento junto à vigilância sanitária municipal e JUCERJA.

- Revisão da 6018: em andamento.

- Validação de sistema de inclusão e acompanhamento dos incentivos fiscais: em processo de validação com DETEC. Previsão de inclusão de dados realizada.

- Apoio ao Observatório da cidade de Petrópolis: apoio na elaboração do guia do empreendedor, do observatório do DECLAN, das empresas incentivadas e do ISS, na estruturação dos dados e orientação da LUPOS. Elaboração do GUIA do investidor e do Empreendedor: apoio na elaboração e estruturação dos guias do investido e do empreendedor na cidade. Concluída e iniciando o processo para o ano de 2019.

- Lançamento do Site Espaço Empreendedor vinculado ao site da prefeitura de Petrópolis.

- Reestruturação do atendimento do MEI no Espaço Empreendedor, com a emissão do alvará definitivo no próprio espaço.

- Treinamento de mais quatro servidores para atender o MEI.

Promoção e Participação em Eventos:

- Semana Jovem Empreendedor organizado pela Coordenação da Juventude.

- Proposta de participação com a Secretaria de Meio Ambiente no evento da Semana do Meio Ambiente.

Fomentar a economia da Cidade:

- Espaço empreendedor: atendimento a empresas no espaço empreendedor e organização do novo espaço. Lançamento do fomento do Microcrédito na cidade: com a participação da AGERio, Banco do Brasil e Caixa Econômica Federal.

- Lei de Inovação: aprovada.

- Revitalização da estrada real: encontros para a estruturação e organização da estrada real.

- Festa do Chocolate: apoio e parceria na elaboração e estruturação da festa e dos produtores de chocolate. Realizado primeira versão na Páscoa, na Bohemia.

- Parceria com Secretarias: parceria com as secretarias para revitalização do parque municipal de Petrópolis e do centro de convenções. Em andamento.

- Revisão da Lupos: revisão da lei de uso e posse do solo. Foi apresentada a primeira etapa, concluída e apresentada.

2008 - PETRÓPOLIS, CIDADE INTELIGENTE

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
----------------------	--------------------------	------------------	--------------	----------------	------------------------------------	----------------	-------------------------------------	----------------

2008	PETRÓPOLIS, CIDADE INTELIGENTE	1005	OBSERVATÓRIO MACROECONÔMICO DE PETRÓPOLIS	Projeto Implantado	0,16	64%	0,00	0%
		1006	CENTRO DE OPERAÇÕES PETRÓPOLIS	Projeto Implantado	0,04	16%	0,00	0%
		1007	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA	Projeto Implantado	0,00	0%	0,00	0%
		1008	DISTRITO DE INOVAÇÃO PETRÓPOLIS	Projeto Implantado	0,20	80%	0,00	0%
		1009	PETRÓPOLIS CONECTADA	Projeto Implantado	0,03	12%	0,00	0%

Análise Diretoria de Relações Institucionais de Ciência e de Tecnologia:

Observatório macro econômico da cidade de Petrópolis:

- Observatórios relativos a TIC, DETRA, Empresas DECLAN e ISS, Incentivadas: iniciados a coleta dos dados e tratamento dos dados para análise e exportação elaboração de relatório e mapeamento no Google Maps. Foi feito o lançamento público do observatório.

- Apoio na elaboração do estudo das vocações do município.

- Banco de dados único: estudo e alternativas para a adoção de uso de banco de dados único possibilitando o BI de dados municipais.

Distrito de Inovação de Petrópolis:

- Elaboração do convênio com LNCC/UFF/UCP/FASE/CEFET: feitas as reuniões e propostos os convênios, sendo todos aceitos. Falta a elaboração de planos de trabalhos específicos com cada entidade. Em elaboração.

- Lei de Inovação: Acompanhamento da sua votação na câmara dos vereadores e aguardando sancionamento pelo Prefeito.

- MercoSerra/TIC: união dos municípios serranos para a articulação de políticas e propostas para o Ministério de Ciência e de Tecnologia, outras ações conjuntas e uniformidade das ações de TIC. Uso do decreto de doação de bens e serviços e compartilhamento da experiência de Lei de Inovação.

- Eventos Pitch Inova Petrópolis e Feira do empreendedor da Coordenação da Juventude: elaboração do projeto PITCH INOVA PETRÓPOLIS e apoio na divulgação junto às universidades e apoio à realização do evento.

A Unidade Gestora responsável pelo referido Programa Temático não encaminhou ou encaminhou fora dos padrões estabelecidos as informações necessárias à avaliação.

- Convênio Programa Petrópolis da Paz: articulação com o programa para a adoção do curso on-line de mediação na rede CID/CERT. Instalação do MOODLE para a divulgação e oferta dos cursos nos CIDs.

Petrópolis Conectada:

- Projeto de Conexão: Foram feitas reuniões com empresas para a elaboração de um termo de referência para a instalação de um projeto de cidade inteligente. Estratégias e planos ainda em elaboração. Apresentação dos projetos Petrópolis Cidade Inteligente e IOT Para as Cidades para o Prefeito, este último sendo defendido junto ao BNDES quanto à participação da cidade.

- Cidade Digital: relacionamentos institucionais para disponibilização de internet e wi-fi para a população com fornecedores de telecomunicações:

- Recuperação da rede CERT/CIDs: reativação com reforma e manutenção e disponibilização de cursos básicos de informática em 18 CIDs. Transformação CERT em um centro de multiplicação de competências. Contratação de cinco estagiários, ampliando para sete estagiários no projeto.

- Projeto de digitalização da Biblioteca Municipal: inscrição de projeto para a digitalização de todo o acervo da biblioteca em edital para este fim. Aguardando resultado do edital.

- Reforma do espaço do prédio do CERT: orçado para a elaboração de projetos para a reforma do prédio do CERT. Foi adicionado o BANNER na fachada do prédio.

2009 - FOMENTO A GERAÇÃO DE TRABALHO, EMPREGO E RENDA

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2009	FOMENTO A GERAÇÃO DE TRABALHO, EMPREGO E RENDA	2027	REQUALIFICAÇÃO E INCLUSÃO PRODUTIVA	Pessoas Capacitadas	0	0%	0,00	0%
		2028	PADRONIZAÇÃO E ESTRUTURAÇÃO DO COMÉRCIO DE RUA	Comerciantes Atendidos	0	0%	0,00	0%
		2029	BALCÃO DE EMPREGOS	Pessoas Atendidas	5.000	50%	0,00	0%
		2030	MICRO-CRÉDITO	Crédito Concedido	4	4%	0,00	0%
		1010	IMPLANTAR A CASA DO TRABALHADOR	Projeto Implantado	0	0%	0,00	0%

Cooperação intersetorial: a secretaria tem feito trabalhos em parceria com o SEBRAE, em particular para o desenvolvimento de novos marcos regulatórios, como a lei de inovação, e atualização de marcos já existentes, como a lei de incentivos fiscais. Neste quadrimestre há início de tramitação de convênios com o Sindicato de Empresas de Tecnologia da Informação, o TI Rio, com o Núcleo de Defesa Animal do Estado do Rio de Janeiro, da EMATER e com a Faculdade de Nutrição da FASE.

Análise Núcleo SDE:

No período iniciou-se o processo orçamentário deste ano com a participação deste setor e também na elaboração de convênios supracitados.
Análise - Diretoria de Trabalho, emprego e Renda

As ações do departamento de trabalho, emprego e renda do primeiro quadrimestre podem ser resumidas nos seguintes projetos alinhados às respectivas ações orçamentárias;

requalificação e inclusão produtiva

Palestras do balcão de emprego / empregabilidade: as ações de divulgação continuam junto aos usuários que se cadastram no balcão de emprego. Há necessidade de apoio para o pagamento de palestrantes.

Padronização e estruturação do comércio de rua

- Ambulante legal imperial: projeto em andamento
- Cobertura da Praça Clementina de Jesus: projeto em andamento

Balcão de empregos

- Novo software para a gestão de empregos: novo software já implantado. Novas versões em andamento.

- Realização da feira de empregos.

Micro crédito

- AGERio: Ação junto a AGE Rio efetivada e assinatura de acordo convênio efetivada.

Implantar a casa do trabalhador

- Parceria com a secretaria estadual de trabalho, emprego e geração de renda. Em ação

- Convênio com o órgão federal do Trabalho para a concessão do Seguro desemprego. Em ação.

2010 - AGRONEGÓCIO SUSTENTÁVEL

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2010	AGRONEGÓCIO SUSTENTÁVEL	2031	EDUCAÇÃO E CULTURA RURAL	Eventos Realizados	18	40%	0,00	0%
		2032	AGRICULTURA EFICIENTE	Produtores Atendidos	30	15%	9.624,00	22%
		2033	DO CAMPO À MESA	Produtos Fornecidos - Ton.	200	33%	0,00	0%
		2034	INFRAESTRUTURA RURAL	Produtores Atendidos	100	14%	0,00	0%
		1011	REFORMA DO HORTO MERCADO	Horto Reformado	0	0%	0,00	0%

Análise - Diretoria de Agricultura:

As ações do departamento de agricultura do primeiro quadrimestre podem ser resumidas nos seguintes projetos alinhados às respectivas ações orçamentárias;

Educação e cultura rural:

- Senar (Projeto e curso SENAR): o Departamento de Agricultura em convenio com o Sindicato Rural de Petrópolis e o Serviço Nacional de Aprendizagem Rural – SENAR, está implementando um polo de cursos, onde foi destinado o prédio anexo a Hortomercado Municipal de Itaipava, para acolher os alunos na maioria filhos de nossos produtores rurais, incentivando o ensino rural e mantendo nossos jovens agricultores no campo. (Os recursos para a reforma da Escola Rural, estão sendo pleiteados junto a MAPA através do Siconv). Projeto em análise na auditoria do ministério da agricultura. Aprovado pelo ministério da agricultura com o dinheiro disponibilizado na conta da prefeitura para reforma do prédio.

- Eventos: capacitação técnica dos agricultores em cursos em parceria com o SENAR;

- Horta nas escolas: educação da cultura agrícola nas escolas em acerto com a Secretaria Municipal de Educação.

- Cartilha de conscientização de uso do agrotóxico: destinado a alunos do 6 ano. Em andamento com a secretaria do meio ambiente e secretaria de saúde.

- Turismo rural: após a revitalização do turismo rural do brejal, está sendo estudado a ampliação dos circuitos para o distrito de secretário e vale das videiras.

Agricultura Eficiente:

- Compostagem: em parceria com a Secretaria de Meio Ambiente o Departamento de Agricultura está buscando parceria na iniciativa privada para criação de uma central de compostagem no Município, com o intuito de dar destino correto no descarte do lixo verde,

bem como fornecer a produtor rural adubo de boa qualidade, procurando reduzir a aplicação de fertilizantes químicos para correção de solos. Estudos estão sendo feitos para determinação do local. Os produtos estão sendo testados nas comunidades rurais.

- Convenio com a EMATER: a EMATER desenvolve dentro do nosso Município diversas tarefas de apoio junto ao produtor rural, as quais sem os dados obtidos não teríamos como nortear nossos trabalhos. Aguardando a regularização da situação jurídica da EMATER para a continuidade ao convênio.

- Selo de boas práticas agrícolas: juntamente com a EMATER o Departamento de Agricultura está desenvolvendo um selo de boas praticas para que os produtos oriundos do campo, foram produzidos dentro de normas, tais como uso correto de defensivos agrícolas, proteção de mananciais de água, garantindo assim uma boa qualidade dos alimentos colhidos. O mesmo já se encontra em trâmite na Câmara dos Vereadores. O mesmo foi feito em parceria com o vereador Relojão.

- Cartão imperial: em análise junto à secretaria de assistência social para a implantação deste cartão nas feiras livres do município.

- Apoio de crédito via BB e BNDES: já realizado em palestras para este fim.

- Saneamento Rural: visa diminuir a poluição dos rios na áreas rurais, melhorando a qualidade da água para uso.

Do Campo a mesa:

- Merenda Orgânica: ampliar e diversificar os produtos da agricultura familiar orgânica na merenda escolar, proporcionando aos estudantes do Município uma alimentação mais saudável. Os recursos para este projeto, serão oriundos do Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE, como é um projeto inovador, precisamos ver a logística desta operação, com isso iniciamos com um piloto de no máximo R\$ 100.000,00, aumentando gradativamente nos próximos anos. Neste piloto serão contempladas as CEI s, e ampliando no futuro para toda a rede. No momento, o programa conta com a ajuda do SEBRAE. Devido a questões de logística, será estuda para 2019 a possibilidade de inclusão desta alimentação na merenda escolar em 2020.

- Armazém do produtor: criar um entreposto hortifruti de abastecimento para que o produtor rural possa escoar suas mercadorias, ao mesmo tempo, oferecendo comodidade aos consumidores e comércio em geral para aquisição de produtos hortifrutigranjeiro e flores regionais, que não mais se deslocarão, deixando divisas dentro do nosso Município. No momento, procurando local para a implantação do projeto.

- Venda Direta do Produtor Rural: em virtude do mercado recessivo, este programa procura ajudar o produtor rural em ter mais uma fonte para venda de suas mercadoria

sem diversos pontos fixos no Município. No momento, os locais estão sob estudos e análises. Estudo de ampliação dos pontos de venda.

- Banco de alimentos: Petrópolis descarta em média 10 toneladas de alimentos que ainda podem ser consumidos todo mês. Em parceria que está sendo criada com a

faculdade de nutrição FASE, estamos promovendo a implantação de uma processadora para novos destinos destes alimentos que seriam descartados.

- Circuito orgânico e agro-ecológico: após a contemplação do título de produtos de maior produtor orgânico do estado, está sendo criado um circuito de feiras destes produtos no centro de Petrópolis.

- Criação de entreposto: visa facilitar o escoamento dos produtos rurais e facilitar a logística para os consumidores, diminuindo custos de transportes bem como o preço final dos alimentos.

- Lei do SIM: criação de lei de inspeção sanitária de produtos de origem animal. Tem o propósito de garantir a segurança alimentar para o consumidor final.

Infraestrutura Rural:

- Patrulha Rural: o Departamento de Agricultura está alocando recursos para recuperação da patrulha rural para o apoio nas lavouras dos produtores rurais. Já em funcionamento 70% dos equipamentos.

- Recuperação de estradas vicinais: o Departamento de Agricultura está concorrendo junto ao MAPA verba para aquisição de maquinas e equipamentos para a recuperação das nossas estradas vicinais, sendo que dentre os equipamentos pleiteados foi pedido uma trituradora de entulhos, a fim de reutilizar materiais de descarte para a pavimentação das estradas. Com isso ajudando o meio ambiente no descarte de entulho. Foi criado o projeto no SICONV número 056371/18 que encontra-se em análise no Ministério da Agricultura.

Reforma do Horto:

- Reforma do Horto: hoje o prédio do Horto encontra-se bem maltratado, com serias infiltrações, entupimento das galerias de esgoto e águas pluviais, parte elétrica deficitária necessitando de aumento de carga, telhas e calhas quebradas que em caso de chuva forte alaga alguns boxes, pintura em estado crítico dando um péssimo aspecto de sujeira, bancas de venda dos produtos (de madeira) que, em sua grande maioria, estão podres ou quebradas, e iluminação interna e externa deficitária. Realocando nossos recursos estamos procurando dar a manutenção necessária para a boa utilização do espaço. Em virtude das dificuldades orçamentárias a execução dos serviços foi adiada. Com previsão para início das reformas em outubro. Orçamento previsto para R\$102mil.

2011 - PROMOÇÃO QUALITATIVA DA ADMINISTRAÇÃO

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2011	PROMOÇÃO QUALITATIVA DA ADMINISTRAÇÃO	2035	GESTÃO DE PROCEDIMENTOS, MATERIAIS E	Custeio Realizado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

			SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS					
		2036	GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS	Servidores Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2037	CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PÚBLICOS	Cursos Realizados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2038	GESTÃO DA FROTA DE VEÍCULOS OFICIAIS	Frota Gerenciada	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2039	GESTÃO, MANUTENÇÃO E ACESSIBILIDADE DOS PRÓPRIOS PÚBLICOS	Imóveis Gerenciados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2040	GESTÃO DA INFRAESTRUTURA DE TECNOLOGIA	Parque Atualizado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2041	MODERNIZAÇÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	Sistemas Geridos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

A Unidade Gestora responsável pelo referido Programa Temático não encaminhou ou encaminhou fora dos padrões estabelecidos as informações necessárias à avaliação.

2012 - GESTÃO FISCAL

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2012	GESTÃO FISCAL	2042	GESTÃO DA RECEITA	Receita Incrementada	0	0%	0,00	0%
		2043	GESTÃO DA FISCALIZAÇÃO	Autuações efetuadas	0	0%	0,00	0%

A Unidade Gestora responsável pelo referido Programa Temático não encaminhou ou encaminhou fora dos padrões estabelecidos as informações necessárias à avaliação.

2013 - GESTÃO FAZENDÁRIA

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2013	GESTÃO FAZENDÁRIA	2044	GESTÃO FAZENDÁRIA	Custeio Realizado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2045	MELHORIAS NA INFRAESTRUTURA PARA O CONTRIBUINTE	Intervenções Realizadas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

A Unidade Gestora responsável pelo referido Programa Temático não encaminhou ou encaminhou fora dos padrões estabelecidos as informações necessárias à avaliação.

2014 - MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2014	MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA	1012	MODERNIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA E DA GESTÃO DOS SETORES SOCIAIS BÁSICO - PMAT	Projeto Implantado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

A Unidade Gestora responsável pelo referido Programa Temático não encaminhou ou encaminhou fora dos padrões estabelecidos as informações necessárias à avaliação.

No entanto, tem-se que a referida ação fora proposta em 2017 com o objetivo de obter contrato de operação de crédito junto ao Governo Federal. Fato que não ocorreu até a presente data. Embora não informado pela Unidade Gestora Responsável pelo Programa Temático, tem-se que a contratação do PMAT pela Prefeitura de Petrópolis, neste momento, é dificultosa e carece de uma série de condicionantes.

2015 - CONSTRUINDO A EDUCAÇÃO

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2015	CONSTRUINDO A EDUCAÇÃO	2046	GESTÃO EM EDUCAÇÃO INFANTIL DE 0 A 3 ANOS - CRECHE	Alunos Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2047	GESTÃO EM EDUCAÇÃO INFANTIL DE 4 E 5 ANOS - PRÉ-ESCOLA	Alunos Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2048	GESTÃO DO ENSINO FUNDAMENTAL	Alunos Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2049	GESTÃO DO ENSINO MÉDIO	Alunos Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2050	ACESSO AO ENSINO SUPERIOR	Alunos Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2051	GESTÃO DE EDUCAÇÃO DE JOVENS E ADULTOS	Alunos Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2052	ACESSO A EDUCAÇÃO ESPECIAL	Alunos Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2053	ALIMENTAÇÃO ESCOLAR	Alunos Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2054	TRANSPORTE ESCOLAR	Alunos Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2055	CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO CONTINUADA DE SERVIDORES DA EDUCAÇÃO	Servidores Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
2056	AMPLIAÇÃO DA ESTRUTURA ESCOLAR	Intervenções identificadas realizadas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado		

A Unidade Gestora responsável pelo referido Programa Temático não encaminhou ou encaminhou fora dos padrões estabelecidos as informações necessárias à avaliação.

2016 - CONTROLE EFICIENTE

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2016	CONTROLE EFICIENTE	3001	INSPEÇÕES FÍSICAS	Inspeções Realizadas	23	383%	0,00	0%
		3002	GESTÃO EM CONFORMIDADE	Processos Analisados	23,25	40%	0,00	0%

Este programa temático aborda o entendimento dos gestores públicos quanto ao controle interno, à auditoria interna e a controladoria como instrumentos e técnicas que podem ser utilizadas nos municípios, no intuito de auxiliar a administração na busca pela eficácia e eficiência no serviço público. O objetivo geral consiste em avaliar o entendimento desses gestores a cerca da atuação da controladoria, auditoria interna e controle interno no âmbito municipal através das ações 3001(inspeções físicas) e 3002(gestão em conformidade).

Dos números do IRFIS e IRFIN, constata-se que a Unidade Gestora responsável pelo Programa de Trabalho realizou metas significativas, acima do estipulado para o período. No entanto, não dispendeu recursos financeiros para isso.

2017 - FORTALECIMENTO DO CONTROLE INTERNO

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2017	FORTALECIMENTO DO CONTROLE INTERNO	2057	QUALIFICAÇÃO EM CONTROLE INTERNO	Servidores Capacitados	6	300%	1.525,36	15%
		2058	REDE LÓGICA DE CONTROLE	Bens locados e/ou geridos	0	0%	0,00	0%
		3003	CONTROLES E NORMAS	Processos Normalizados	8	80%	0,00	0%

O Programa Temático em questão é de suma importância para o bom funcionamento de outras áreas inclusive, pois se torna um apoio relevante a vários setores.

A capacitação de servidores para a pasta (Controladoria Geral), ação 2057, obteve resultado acima do pactuado, apesar do pouco investimento.

Já a ação 2058 (Rede Lógica de Controle), foi prejudicada pela situação financeira encontrada pela atual gestão, como relatou a própria pasta na sua avaliação do PPA.

A ação 3003 (Controles e Normas) tem um desempenho considerável, apesar da carência de normatizações voltadas para o controle e monitoramento das ações nesta área.

Vale mensurar também, o momento oportuno para introdução e execução de cada norma de controle.

Problemas envolvendo a formalização na execução da despesa pública, na qualidade das informações para as diversas prestações de contas realizadas pelo município e para a transparência nos atos relacionados ao gasto dos recursos público estão sendo minimizados.

2018 - MELHORIA DA QUALIDADE DE SAÚDE DA POPULAÇÃO DE PETRÓPOLIS

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2018	MELHORIA DA QUALIDADE DE SAÚDE DA POPULAÇÃO DE PETRÓPOLIS	2059	GESTÃO DA ATENÇÃO BÁSICA	Consultas Oferecidas	95.200	24%	1.758.171,65	27%
		2060	AMPLIAR E GARANTIR O ACESSO À ATENÇÃO FARMACÊUTICA	População Atendida	0	0%	443.708,98	11%
		2061	GESTÃO DA MÉDIA E ALTA COMPLEXIDADE	Atendimentos Realizados	65.604	50%	62.253.011,02	39%
		2062	GESTÃO DA ASSISTÊNCIA HOSPITALAR E DE URGÊNCIA	Leitos Disponibilizados	1.089	100%	13.185.666,30	23%
		2063	PROMOVER, AMPLIAR E INTEGRAR AS AÇÕES DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE	Cobertura de Atendimento	100%	114%	201.329,35	9%

A gestão de serviços de saúde pública é um campo extremamente complexo, pois necessita de avaliações precisas para tomadas de decisões tanto a curto, médio e longo prazo, já que consiste no cuidado com indivíduo direta e indiretamente.

A gestão deve ter como objetivo a otimização do funcionamento das partes envolvidas, de forma a obter o máximo de eficiência (relação entre objetivo e recursos disponíveis para serem empregados), eficácia (atingir metas pactuadas) e efetividade (resolução de problemas identificados) em prol de um atendimento digno da população em geral e a melhoria dos níveis de saúde da mesma.

No quadro acima podemos ver que metas foram atingidas não significando que não devam ser ampliadas, pois estão intrinsecamente ligadas ao crescimento populacional.

É necessário aumentar a efetividade do sistema público de saúde, melhorando os serviços e racionalizando os gastos principalmente.

2019 - APRIMORAMENTO DA GESTÃO EM SAÚDE

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2019	APRIMORAMENTO DA GESTÃO EM SAÚDE	2064	QUALIFICAÇÃO DOS GESTORES	Profissionais Capacitados	5	12%	0,00	0%
		2065	INFRAESTRUTURA EM SAÚDE	Intervenções Realizadas	6	75%	371.786,62	25%
		2066	SERVIÇOS PRÓPRIOS DE SAÚDE PÚBLICA	Rede própria gerenciada	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2067	APRIMORAR OS SISTEMAS DE GESTÃO EM SAÚDE	Sistemas e protocolos Implantados	4	100%	0,00	0%

O aprimoramento da gestão em saúde este diretamente ligado com o programa temático anterior, necessitando de constante atenção, investimento e principalmente uma avaliação correta situacional. Conforme informado pela pasta, um banco de dados está sendo implantado para maior controle e gestão dos indicadores, mesmo com índices bastante favoráveis nas ações em questão.

Observa-se que algumas metas previstas para o ano de 2018 foram cumpridas.

Os sistemas de controle de estoque, do patrimônio, do ponto eletrônico, bem como o APURASUS já estão implantados e sendo utilizados.

Os processos de trabalho já estão sendo padronizados e sendo aprovados pela Comissão de Padronização.

Está sendo realizado anualmente um curso de gerenciamento para profissionais de todos os setores. Estão sendo realizadas oficinas periódicas para acompanhamento e avaliação da Programação Anual de Saúde e dos Relatórios Quadrimestrais.

Além disso, a Superintendência de Planejamento e Apoio à Gestão está organizando, com apoio da UERJ e de todas as superintendências, um Banco de Dados com os principais indicadores de assistência em Saúde em todos os níveis de atenção, com intuito de aumentar a capacidade da gestão de acessar rapidamente os dados, relacionando-os entre si para aprimorar a análise da situação de saúde do município de forma a embasar o planejamento de suas estratégias de atuação.

2020 - INFRAESTRUTURA DE ESPAÇOS PÚBLICOS

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2020	INFRAESTRUTURA DE ESPAÇOS PÚBLICOS	2068	DRENAGEM, DESASSOREAMENTO E LIMPEZA DE RIOS E CÓRREGOS	Área Atendida	500	9%	0,00	0%
		2069	OBRAS DE CONTENÇÃO DE ENCOSTA	Contenção e Estabilização Realizada	190	24%	2.656.645,42	6%
		2070	DEMOLIÇÕES DE ESTRUTURAS	Estruturas Removidas	0	0%	0,00	0%
		2071	PROJETOS DE ENGENHARIA E ARQUITETURA	Projetos Realizados	17	34%	0,00	0%
		2072	REFORMA E AMPLIAÇÃO DO PATRIMONIO PÚBLICO	Intervenções realizadas	1	10%	253.368,88	2%

O Programa tem como objetivo proporcionar obras de infraestrutura necessária à população de Petrópolis. Neste tema temos um grande problema com enfrentamento constante, que são as obras de contenção (ação 2069), pois o terreno acidentado e o clima chuvoso do município, com vários pontos vulneráveis, é um desafio que requer grande parte do investimento deste item, como demonstrado acima.

Nessa mesma linha encontra-se a ação 2068 – Drenagem, Desassoreamento e Limpeza de Rios e Córregos, pois é de extrema importância para prevenção de problemas relacionados às águas pluviais.

2021 - HABITAÇÃO PETRÓPOLIS

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2021	HABITAÇÃO PETRÓPOLIS	2073	URBANIZAÇÃO E REGULARIZAÇÃO DE ASSENTAMENTOS	Habitações Atendidas	0	0%	0,00	0%
		2074	REVISÃO DE PLANOS EM HABITAÇÃO E ÁREAS DE RISCO	Planos Realizados	0	0%	0,00	0%
		2075	PRODUÇÃO E MELHORIAS HABITACIONAIS	Habitações Atendidas	24	5%	64.923,87	2%

O objetivo deste Programa Temático é desenvolver programas e atividades para garantir à população de um modo geral a redução do déficit habitacional, bem como promover ações preventivas e corretivas em áreas de risco e recuperar os assentamentos irregulares. ampliar a oferta de novas unidades habitacionais para famílias de renda de 0 a 3 salários mínimos, de modo a reduzir o déficit habitacional do município. Será atendida, dentro da possibilidade do município, as famílias de baixa renda, cujos domicílios necessitem de melhorias habitacionais e sanitárias, a fim de resgatar dignidade e aumento da qualidade de vida. Neste contexto, também serão realizados trabalhos técnico-sociais, a fim de promover ações informativas e educativas, planejadas para a promoção social daquele grupo de indivíduos atingidos.

Na ação 2073, é bom mencionar que compete aos Municípios promover, no que couber adequado ordenamento territorial, mediante planejamento e controle do uso, do parcelamento e da ocupação do solo urbano, conforme artigo 30, inciso VIII, da Constituição Federal de 1988.

Por fim, para delimitar a definição de Regularização Fundiária Urbana dentro da norma estipulada pelo Decreto 9310/2018, é importante entender que a regularização promovida por meio da legitimação fundiária somente poderá ser aplicada para os núcleos urbanos informais comprovadamente existentes em 22 de dezembro de 2016. Este foi o prazo retroativo limite para a concessão de legitimação fundiária. Qualquer núcleo urbano informal formado após esta data não se encaixa, portanto, na delimitação do processo de regularização.

2022 - ALIMENTA PETRÓPOLIS - SEGURANÇA ALIMENTAR

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2022	ALIMENTA PETRÓPOLIS - SEGURANÇA ALIMENTAR	2076	PROMOÇÃO DA SEGURANÇA ALIMENTAR SUBSIDIADA - RESTAURANTE POPULAR	Refeição Servida	104.000	33%	514.840,00	26%
		2077	TRANSFERÊNCIA DIRETA DE RENDA PARA SEGURANÇA ALIMENTAR	Famílias Beneficiadas	3.629	81%	947.899,45	21%
		2078	SERVIÇOS DAS COZINHAS COMUNITÁRIAS	Refeição Servida	0	0%	0,00	0%

O Programa Alimenta Petrópolis tem por finalidade atender à população em situação de pobreza e extrema pobreza, oferecendo alimento pronto em local determinado, ou através de transferência de renda para a aquisição de mantimentos com valor nutricional.

Tema com bastante alcance na população mais carente. Ação 2076 – Restaurante Popular e ação 2077 - Transferências Direta de Renda Para Segurança Alimentar, este sendo executado através do “Programa Vida Saudável”, no qual são distribuídos cartões magnéticos para os beneficiários. Podemos comprovar no quadro acima que essas ações estão dentro do pactuado até este 1º quadrimestre.

A ação 2078 (Serviços das Cozinhas Comunitárias) não chegou a ser implantada ainda.

2023 - PROTEÇÃO E PREVENÇÃO SOCIAL - PROTEÇÃO ESPECIAL

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2023	PROTEÇÃO E PREVENÇÃO SOCIAL - PROTEÇÃO ESPECIAL	2079	INSTRUMENTOS VOLTADOS À PROTEÇÃO ESPECIAL	Atendimento Psicossocial Especializado	2.000	29%	394.101,93	43%
		2080	CUIDADOS E ACOLHIMENTOS PARA CRIANÇAS E ADOLESCENTES	Pessoas Atendidas	39	23%	298.414,25	32%
		2081	CUIDADOS E ACOLHIMENTOS PARA IDOSOS	Pessoas Atendidas	35	88%	20.962,20	22%
		2082	CUIDADOS E ACOLHIMENTOS PARA PESSOA COM DEFICIÊNCIA	Pessoas Atendidas	106	230%	273.672,00	238%
		2083	SERVIÇOS DE INTÉRPRETE DE LIBRAS	Atendimentos	14	14%	0,00	0%
		2084	POPULAÇÃO EM SITUAÇÃO DE RUA E PROTEÇÃO EM CALAMIDADES E EMERGÊNCIAS	Pessoas Atendidas	539	270%	202.945,69	23%
		2085	REPÚBLICA PARA JOVENS	Jovens Atendidos	0	0%	0,00	0%

Promover ações para reparar e minimizar danos ocasionados pela violação ou iminência de violação de direitos sociais, através da oferta de serviços especializados, com o objetivo de acolher, orientar, reinserir e restabelecer os vínculos familiares e sociais, possibilitando a melhoria das relações dos violados ou ameaçados de violação de direitos. É um tema de suma importância para a população a que é direcionado. Com índices bastante satisfatórios, esses atendimentos não tem o reconhecimento devido por parte da sociedade num todo.

Tendo como referência a PNAS (Política Nacional de Assistência Social) criado em 2004, os serviços de PSE devem abranger indivíduos ou grupos que se encontram em alto grau de vulnerabilidade pessoal ou social, decorrente de violência, privação, abandono, exploração e etc.

Com vários enfoques divididos entre média e alta complexidade os serviços de PSE têm uma atuação fundamental para esta faixa populacional.

A ação 2085 (República para Jovens) não foi implantada ainda por falta de recursos como vemos no quadro acima.

2024 - PROTEÇÃO E PREVENÇÃO SOCIAL - PROTEÇÃO BÁSICA

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2024	PROTEÇÃO E PREVENÇÃO SOCIAL - PROTEÇÃO BÁSICA	2086	PROMOÇÃO A CIDADANIA - PROTEÇÃO BÁSICA	Atend. Psicossocial	12.833	33%	1.350.789,91	44%
		2087	QUALIFICAÇÃO EM ASSISTÊNCIA SOCIAL	Servidores Capacitados	25	83%	284.493,60	35%
		1013	GESTÃO SOCIOASSISTENCIAL	Sistema Implantado	0	0%	0,00	0%
		2088	ATENÇÃO A MORADORES EM SITUAÇÃO DE RISCO	Auxílio Financeiro	450	100%	762.050,00	38%

Promover ações para a efetivação de direitos e prevenção de violação de direitos sociais com ações e atividades que visam à conscientização, inclusão e monitoramento dos usuários de programas e benefícios. A proteção básica em Assistência Social será garantida, ação programática que tem por objetivo realizar atendimentos psicossociais às famílias e indivíduos em áreas com maior índice de vulnerabilidade social. Os Atendimentos serão prestados por meio dos Centros de Referência em Assistência Social – CRAS; por meio do Serviço de Proteção Integral à Família; por meio de atendimentos em domicílio; por meio de serviços de convivência e fortalecimento de vínculos, além de outros serviços de orientação e prevenção à violação de direitos.

A Proteção Básica exerce um papel muito importante no contexto das ações sociais, o de evitar que problemas vivenciados por boa parte da população, em especial a que vive na linha da pobreza ou vulnerabilidade social, se agravem. Deve atuar na prevenção desses riscos sociais.

A ação 2088 (Atenção a Moradores em Situação de Risco) corresponde ao número de famílias atendidas de forma continuada através dos programas Auxílio Aluguel Social e Auxílio Emergencial, meta cumprida já neste 1º quadrimestre.

2025 - CIDADE LIMPA, CIDADE FELIZ

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2025	CIDADE LIMPA, CIDADE FELIZ	2089	SERVIÇOS DE SANEAMENTO E LIMPEZA EM ESPAÇOS URBANOS E LOGRADOUROS PÚBLICOS	Resíduos Geridos - Ton/Dia	88.381	32%	47.825.458,03	89%
		2090	URBANIZAÇÃO, CUIDADOS E VALORIZAÇÃO DE ESPAÇOS URBANOS	Atendimentos realizados	290	25%	10.570.817,08	28%
		2091	GESTÃO DOS CEMITÉRIOS MUNICIPAIS	Cemitérios geridos	7	100%	0,00	0%

O vertiginoso crescimento demográfico tem trazido grandes desafios aos governos e à coletividade. Um deles, sem dúvida, é a destinação do crescente volume e variedades de resíduos e rejeitos gerados pela produção, comercialização e utilização de bens e serviços, numa sociedade altamente consumista. Nesta problemática vemos que lixo e consumo são fenômenos indissociáveis, porquanto o aumento da sociedade de consumo, associado ao desordenado processo de urbanização, proporcionando maior acesso aos produtos. Dessa forma, o lixo urbano atinge de forma mediata e imediata os valores relacionados com saúde, habitação, lazer, segurança, direito ao trabalho e outros componentes de uma vida saudável e com qualidade. Juntando a isso, soma-se a pouca educação da população que em muitas vezes delega ao poder público toda a responsabilidade, esquecendo-se de fazer a sua parte.

No quadro acima vemos que as ações 2089 e 2090 estão num patamar bastante aceitável no que se refere aos serviços públicos prestados nesta área.

Ação 2091 -A gestão da capacidade é um desafio permanente para os gestores nesta ação, no sentido de equilibrar a sua oferta à demanda variável. No caso do cemitério municipal localizado no centro e também no localizado no distrito de Itaipava (os dois principais), as questões relativas à gestão da capacidade devem considerar o acompanhamento da demanda, no sentido de que as instalações estejam adequadamente preparadas, tendo em vista a ocorrência de eventos aleatórios.

2026 - CIDADE SEGURA, CIDADE DE TODOS

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2026	CIDADE SEGURA, CIDADE DE TODOS	2092	PATRIMÔNIO DE SEGURANÇA CIVIL	Parque de Infraestrutura melhorada	0,03	60%	231.016,00	55%
		2093	PROJETOS SOCIAIS INCLUSIVOS PARA SEGURANÇA PÚBLICA	População Atendida	-	0%	0,00	0%
		2094	QUALIFICAÇÃO DE SEGURANÇA, PROMOÇÃO À VIDA	Efetivo da guarda atendido	0,40	40%	49.404,40	38%

Promover ações para a efetivação de direitos e prevenção de violação de direitos sociais com ações e atividades que visem à conscientização, inclusão e monitoramento dos usuários de programas e benefícios; promover a articulação dos órgãos públicos municipais, visando planejar e implementar ações de prevenção à violência e iniciativas de segurança urbana, com ênfase nas políticas públicas sociais na cidadania e nos direitos humanos; estabelecer parcerias com os órgãos de segurança estaduais e federais, assim como o intercâmbio de experiência com outros municípios; promover ações e políticas públicas voltadas para prevenção da criminalidade, com respeito à cidadania. Com indicadores de violência em crescimento de um modo geral, o município de Petrópolis esta exposto também a esta tendência. Portanto é um tema que necessita de atenção e muito empenho por parte de autoridades ligadas a área.

Como vemos, com investimentos voltados para a ação 2092, devem obter melhores resultados neste ano de 2019 na ação 2093.

0001 - CONFORMIDADE EM OBRIGAÇÕES E ENCARGOS FINANCEIROS DO MUNICÍPIO

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
0001	CONFORMIDADE EM OBRIGAÇÕES E ENCARGOS FINANCEIROS DO MUNICÍPIO	0001	ENCARGOS ADMINISTRATIVOS E PRECATÓRIOS DO MUNICÍPIO	Custeio Realizado	19.761.162,32	200%	Não Informado	Não Informado
		0002	OUTROS ENCARGOS MUNICIPAIS	Custeio Realizado	5.785.493,70	40%	Não Informado	Não Informado
		0003	ENCARGOS MUNICIPAIS COM A PREVIDÊNCIA	Custeio Realizado	690.061,95	9%	Não Informado	Não Informado

		0004	OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS E ENCARGOS FINANCEIROS DA ÁREA FEDERAL	Custeio realizado	1.435.338,97	64%	Não Informado	Não Informado
		0005	ENCARGOS PATRONAIS	Custeio Realizado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

A Unidade Gestora responsável pelo referido Programa Temático não encaminhou ou encaminhou fora dos padrões estabelecidos as informações necessárias à avaliação.

2027 - PETRÓPOLIS AMBIENTAL

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2027	PETRÓPOLIS AMBIENTAL	2095	PRESERVAÇÃO - FISCALIZAÇÃO, RECUPERAÇÃO E CONSERVAÇÃO AMBIENTAL	Atendimentos Realizados	11	1200%	0,00	0%
		2096	LICENCIAMENTO AMBIENTAL	Atendimentos Realizados	147	64%	0,00	0%
		2097	BEM ESTAR ANIMAL	Ocorrências Atendidas	145	29%	12.454,75	18%
		2098	EDUCAÇÃO E CONSCIENTIZAÇÃO AMBIENTAL	Eventos Realizados	29	193%	24.640,00	9%

Programa temático com bom aproveitamento em todas as ações, e com necessidade permanente de envolvimento de autoridades e população, já que o município tem que lidar com "Crescimento x Meio Ambiente", um conteúdo mundial, o que é um grande desafio.

Educação e Conscientização Ambiental, ação 2098, é um tema muito específico. A educação ambiental deve estar comprometida com a ampliação de cidadania, de liberdade, de autonomia e na intervenção direta dos cidadãos na busca de alternativas e soluções que permitam a convivência digna do ser humano com seu próximo e com seu ambiente.

A Educação Ambiental em todos os níveis, mas no escolar principalmente, deve priorizar o "por que fazer" do que o "como fazer". O ser humano, já há algumas décadas, se considera um ser à parte do restante da natureza. Um observador, um aproveitador, um explorador. Equivocadamente. Desconstruir essa noção antropocêntrica é um dever da Educação Ambiental.

Preparar cidadãos e cidadãs para praticarem esses conceitos no seu dia a dia, independente de viés político, credo, raça, nacionalidade é preceito desta área.

2028 - CULTURA, CONSTRUINDO PONTES

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2028	CULTURA, CONSTRUINDO PONTES	2099	GESTÃO DA INFRAESTRUTURA CULTURAL	Ações de Manutenção Realizadas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2100	VALORIZAÇÃO DA CULTURA E DAS TRADIÇÕES PETROPOLITANAS	População e Turistas Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2101	REALIZAÇÃO DE EVENTOS CULTURAIS	População e Turistas Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2102	MANUTENÇÃO DO CORAL MUNICIPAL	Custeio realizado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2103	PROMOÇÃO DO FESTIVAL DE CORAIS	Festival Realizado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2104	GESTÃO DO SISTEMA MUNICIPAL DE MUSEUS	Museus atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

A Unidade Gestora responsável pelo referido Programa Temático não encaminhou ou encaminhou fora dos padrões estabelecidos as informações necessárias à avaliação.

2029 - AGITA PETRÓPOLIS

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2029	AGITA PETRÓPOLIS	2105	AGITA ATLETA E ENTIDADES ESPORTIVAS	Atletas Atendidos	385	32%	4.096,00	5%
		2106	AGITA COMUNIDADE	peçoas atendidas	2.500	29%	39.423,50	26%

	2107	AGITA ESTUDANTE	Estudantes atendidos	2.000	83%	37.000,00	34%
	2108	EVENTOS ESPORTIVOS	Eventos realizados	5	42%	64.915,00	65%
	2109	ESPORTE E LAZER PARA GRUPOS ESPECIAIS E IDOSOS	Pessoas Atendidas	800	133%	Não Informado	0%
	2110	ESTRUTURAÇÃO DE EQUIPAMENTOS ESPORTIVOS	Equipamentos Manutenção	4	8%	6.800,00	7%

O Programa Agita Petrópolis é baseado no Programa Agita Brasil, lançado pelo Governo Federal através do Ministério de Saúde em 2002, que por sua vez fundamentou-se no Programa Agita São Paulo de 1996.

No município este programa oferece atividades físicas a vários bairros e comunidades, atingindo cerca de duas mil pessoas em toda sua extensão, e com uma grande perspectiva de crescimento de participantes para o segundo semestre.

São oferecidas gratuitamente atividades como ginástica, dança, futsal, futebol, voleibol, etc.

Ações: 2105 - As mudanças que se procederam nos últimos vinte anos no sistema de atividade física e do esporte geraram uma profusão de organizações ofertantes de produtos e serviços esportivos. Em contrapartida, clubes tradicionais sofreram mudanças drásticas no seu sistema, já que as mesmas influenciaram diretamente na estrutura comportacional da população num todo.

Neste viés, a prefeitura, dentro do possível, solicita o aproveitamento físico de estruturas e instalações em parcerias público privadas com essas entidades esportivas para a realização de Projetos Sociais que envolvam a comunidade, levando assim várias atividades, principalmente na área esportiva.

2106 - Levar aos bairros e comunidades as atividades do contexto, aproximando assim os moradores dessas localidades das mesmas. O PELC (Programa de Esporte e Lazer das Cidades) tem grande penetração nesta ação.

2107 - O Agita atinge a classe estudantil através dos programas JUP`S e JEMS, proporcionando atividades físicas por intermédio de várias modalidades, como futsal, vôlei, basquete, etc.

Torna-se uma ferramenta de fundamental importância nessa faixa etária, para a formação de amizades, de noções de cidadania e conduta, trabalho em equipe, valores morais, etc.

2108 - Tem como objetivo proporcionar atividades que fomentem o desporto de alto rendimento no município, por meio de ações que valorizem nossos atletas, proporcione

também, a divulgação da cidade de Petrópolis, bem como o fortalecimento das entidades esportivas sem fins lucrativos.

2109 – Como vimos o esporte tem papel fundamental para o desenvolvimento completo do ser humano em todas as faixas etárias, com possibilidade de integrar-se à saúde, educação, assistência social, cultura, turismo, obras, desenvolvimento econômico, segurança e ordem pública e meio ambiente.

O Programa tem também a finalidade de combater o sedentarismo e massificar a prática esportiva e de atividade física na 3ª idade e também a inclusão de pessoas especiais, através de atividades desenvolvidas em parceria com Postos de Saúde, utilização das Academias ao Ar Livre e palestras para orientações sobre a prática da atividade física.

2110 - Esta ação deve ser apreciada por dois conceitos distintos e importantes: espaço e equipamento. Entende-se espaço como o local de base para os equipamentos, e equipamentos são compreendidos como os objetos que organizam o espaço em função de determinada atividade. A partir daí, conclui-se que é possível se exercer atividades de lazer sem um equipamento, mas não é possível o lazer sem a existência de um espaço. Esses espaços podem ser concebidos (ginásios, quadras, campos, pistas, parques, praças, piscinas, playgrounds, etc.) ou naturais (cachoeiras, parques, trilhas, etc.). A cidade tem grande potencial para investimento tanto nos concebidos quanto nos naturais.

Cabe ao poder público tornar esses espaços acessíveis a população em geral, através de atividades turísticas, artísticas, ambientais e esportivas.

2030 - GESTÃO PÚBLICA QUALIFICADA

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2030	GESTÃO PÚBLICA QUALIFICADA	2111	MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E CONTROLE DE POLÍTICAS PÚBLICAS	Ações Avaliadas	60	60%	0,00	0%
		2112	GESTÃO E CAPTAÇÃO DE CONVÊNIOS E PARCERIAS	captação realizada	1	1%	10.200.000,00	1%
		2113	PARTICIPAÇÃO E CONTROLE SOCIAL NA GESTÃO PÚBLICA	Encontros Realizados	6	120%	0,00	0%
		2114	GESTÃO DE DADOS ESPACIAIS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	Análise de dados produzidos	0	0%	0,00	0%
		2115	QUALIFICAÇÃO DE INFORMAÇÕES EM POLÍTICAS	Qualificação de dados analisados	70	100%	0,00	0%

			PÚBLICAS					
--	--	--	----------	--	--	--	--	--

Ação 2111 - Todo ente da Federação possui a competência e atribuição de desenvolver políticas públicas para solucionar ou prevenir problemas da coletividade ou da comunidade. Um problema de uma comunidade requer soluções que atendam ao interesse coletivo. O governo (seja no nível municipal, estadual ou federal) identifica os problemas e seu público beneficiário e define ações a serem implementadas com vistas a alcançar resultados que irão minimizar ou mitigar o problema detectado. Dessa maneira, o planejamento de governo é essencial, na medida em que são elaborados programas de várias áreas das políticas (saúde, educação, defesa social, assistência social, meio ambiente, entre outras) organizados em um plano de médio prazo — de horizonte temporal de quatro anos, ou seja, plurianual.

Os programas implementados devem ter o devido acompanhamento para que se possam avaliar seus resultados, ou seja, a efetividade no alcance do objetivo proposto. Daí entra o importante conceito de monitoramento das políticas públicas. Monitorar é acompanhar sistematicamente o desenvolvimento das ações de um programa por meio de indicadores, medir seu andamento e registrar regularmente essas observações, com vistas a produzir informações estratégicas para a gestão do programa. A avaliação, por sua vez, não possui um conceito único, já que ela depende do objeto a ser avaliado e é possível utilizar-se de diferentes metodologias. Podem ser realizadas por instituições externas ou pela própria administração pública, com pesquisas que procuram responder a perguntas específicas, propor medidas de correção e orientar os tomadores de decisão, gestores e demais atores envolvidos no processo de formulação e implementação. Tem como objetivo a melhoria da qualidade desses processos.

Ação 2112 – É um instrumento que serve de vetor para todas as ações desenvolvidas pelo município, sendo um mecanismo realizador dos propósitos do gestor municipal, calcado no plano de governo e no próprio PPA, permitindo assim, a aplicação das demais ações.

Este montante apresentado no quadro acima foi o maior captado nos últimos anos, superando o valor previsto que era de R\$ 10.000.000,00.

Ação 2113 -É por meio do controle social e participação dos munícipes na gestão pública que se realiza a fiscalização e controle das instituições governamentais, de modo a verificar o bom andamento das decisões tomadas em seu nome.

As políticas públicas devem prezar pela transparência e serem acompanhadas tanto pelo poder público quanto pelos cidadãos. A nível municipal devem atuar os conselhos municipais, compostos por membros do poder público e da sociedade civil.

Ação 2114 -O atual Núcleo de Gestão de Dados Georreferenciados, instituído pela Lei Nº 7.510, DE 11/04/2017 anteriormente denominado Banco de Dados Geográficos Georreferenciados, instituído pela Lei Nº 7448 de 10/08/2016, não tinha um espaço adequado segregado dos outros Departamentos e uma estrutura organizacional muito reduzida.

O servidor SIG não era utilizado na sua capacidade, as Secretarias não tinham acesso a ele, nem seus técnicos, familiaridade com a tecnologia.

A página da então Secretaria de Planejamento, apesar de ter uma aparência semelhante a atual, não continha os recursos disponíveis hoje e só era utilizada para consultas. O Web Server não estava implantado.

Ação 2115 –Esta ação tem como objetivo passar informações a qualquer cidadão, sobre os atos do governo municipal, para que as políticas públicas possam atender as principais necessidades da sociedade.

2031 - PETRÓPOLIS PARA TODOS

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2031	PETRÓPOLIS PARA TODOS	2116	QUALIFICAÇÃO DA INFRAESTRUTURA URBANA	Intervenções realizadas	0	0%	0,00	0%
		2117	PRODUÇÃO E REVISÃO DE PLANOS DE PLANEJAMENTO URBANO	Diagnósticos e Projetos realizados	10	990%	0,00	0%
		2118	REQUALIFICAR A MOBILIDADE E ACESSIBILIDADE URBANA E OTIMIZAR O SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO	Intervenções realizadas	0	0%	0,00	0%
		2119	ELABORAR ESTUDOS E PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA	Projetos Realizados	20	400%	0,00	0%

Para a ação de produção e revisão de planos de planejamento urbano, foram elaboradas em 2017 duas leis de relevância para o ordenamento territorial, sendo elas a lei que define áreas urbanas e rurais do município, Lei do Macrozoneamento, e a lei que adequa a Lupos (LEI 5393/1998) para abrigar as atividade industrial de microcervejarias, que não se enquadrava nos critérios existentes.

Necessário ressaltar que o volume de projetos arquitetônicos e urbanísticos finalizados no primeiro quadrimestre está associado ao desenvolvimento iniciado ainda no ano de 2017, onde houve a solicitação dos projetos e desenvolvimento de etapas preliminares.

É possível a esta altura identificar que os indicadores do programa não contemplam todas as ações, havendo uma lacuna relacionada às medições dos planos, leis de ordenamento territorial e projetos arquitetônicos e urbanísticos. O entendimento inicial de que o indicador deveria ser medido no produto final pode ter levado à definição de indicadores medidos na intervenção realizada. Contudo, a atribuição de outra secretaria na execução das obras dificulta medições parciais dos indicadores. Continua sendo válido abordar "intervenção realizada" como um produto, devendo conformar ao menos um dos indicadores, uma vez que entende-se necessária a provocação de outros setores do Executivo por parte do DEPUR a partir da identificação técnica de melhorias urbanas ou mesmo das demandas provenientes da população. Valerá a reflexão acerca de quais seriam indicadores possíveis e aplicáveis para as ações de planos e leis e também de projetos arquitetônicos e urbanísticos. Sobre o procedimento de avaliação quadrimestral, fica registrado aqui que:

- A avaliação das ações foi feita com base no conjunto de produtos executados, que são contados como cumpridos para atingimento de metas.

- A avaliação não considerou escopo geral da ação pelo entendimento de que os resultados de dificuldades e de importância não iriam variar com o tempo e a análise de impactos ficaria subjetiva.

- A avaliação considerou produtos finalizados, o que contou como uma unidade na meta atingida, e também em estágios iniciais e intermediários de execução, que aparecem nas metas físicas como frações de produto. Desse modo, mensura-se o trabalho de execução do programa no período avaliado de modo integral

- Não houve a avaliação de ações sem execução no primeiro quadrimestre.

2032 - TURISMO EM FOCO

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2032	TURISMO EM FOCO	2120	GESTÃO DA INFORMAÇÃO, DA DIVULGAÇÃO E DOS DADOS TURÍSTICOS	Turistas Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2121	REALIZAÇÃO DE EVENTOS TURÍSTICOS	Eventos Realizados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2122	VALORIZAÇÃO E MANUTENÇÃO DO PATRIMÔNIO TURÍSTICO	Intervenções Realizadas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

A Unidade Gestora responsável pelo referido Programa Temático não encaminhou ou encaminhou fora dos padrões estabelecidos as informações necessárias à avaliação.

2034 - CIDADE RESILIENTE

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2034	CIDADE RESILIENTE	2123	ESTRUTURAÇÃO EM DEFESA CIVIL	Estrutura Otimizada	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2124	REDUÇÃO DO RISCO DE DESASTRES	Distritos Monitorados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2125	COORDENAÇÃO DE AÇÕES VOLUNTÁRIAS	Pessoas Capacitadas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2126	PREVENÇÃO A DESASTRES	Eventos Desenvolvidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

A Unidade Gestora responsável pelo referido Programa Temático não encaminhou ou encaminhou fora dos padrões estabelecidos as informações necessárias à avaliação.

2035 - PREVIDÊNCIA RESPONSÁVEL

Cod. Programa	PROGRAMA TEMÁTICO	Cod. Ação	AÇÕES	Produto	Meta Física realizado 1º QD	IRFIS %	Meta Financ. liquidado 1º QD	IRFIN %
2035	PREVIDÊNCIA RESPONSÁVEL	2127	FORTALECIMENTO DE AÇÕES SOCIAIS	Pessoas Atendidas	1.328	148%	15.538,07	78%
		2128	GESTÃO DA REMUNERAÇÃO PREVIDENCIÁRIA	Pessoas Atendidas	3.222	107%	41.528.415,78	32%
		2129	GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DA PREVIDÊNCIA	Custeio Realizado	40	40%	2.577.163,92	40%

Equacionar e administrar a questão previdenciária constitui um dos principais desafios da gestão municipal. É uma matéria que inquietas várias gestões públicas mundo afora. O sucesso de uma administração municipal e o equilíbrio futuro das finanças da prefeitura estará diretamente vinculado à forma como venha a ser encaminhada essa questão.

A situação requer sólidas bases atuariais e financeiras para garantia da solvência fiscal do município e da certeza de que haverão recursos a serem investidos em áreas

essenciais como saúde, educação, assistência social, etc. fundamentais para o bem estar dos munícipes.

O desequilíbrio nas contas previdenciárias tem sido um dos principais fatores de agravamento dos resultados fiscais do município. Pensando neste motivo, foi aprovada na Câmara Legislativa em 21/02/2019, a lei 7765 de 25/02/2019 que altera e regula o sistema previdenciário municipal (Segregação de Massas), para que possa se equacionar essa disparidade no futuro.

Dito isto, vemos que o programa temático com suas respectivas ações está acima do pactuado para o ano 2019, neste 1º quadrimestre, mostrando que pensionistas e aposentados estão cobertos como deveriam, mesmo sabendo que o INPAS necessita mensalmente de um aporte financeiro por parte de prefeitura.

Questionário De Avaliação por Programas Temáticos

Esse questionário tem como objetivo avaliar as dificuldades e as prioridades de cada secretaria com os Programas Temáticos e suas respectivas ações afins.

Foi pedido que dessem uma nota (0 a 5) para cada item proposto em cada um dos Programas.

Conseguimos assim, através dos gráficos, uma avaliação geral das dificuldades e da importância dos Temas para a gestão.

Portanto, esse demonstrativo tem como propósito, auxiliar os gestores nas suas tomadas de decisão.

Por Grau de dificuldade

Cód. do PAO	Descrição do PAO (Projeto, Ação ou Operação Especial)	Nível de Dificuldade de Implementação	IDENTIFICAR PÚBLICO-ALVO	ESTABELECEER OBJETIVOS E METAS	REALIZAR O DIAGNÓSTICO USANDO MODELO CAUSAL	DIMENSIONAR RECURSOS	DIMENSIONAR O TEMPO	Carência de MDO	Qualificação de MDO	Carência de Equipamento	Acesso a Recursos Financeiros	Aspectos Jurídicos
-------------	---	---------------------------------------	--------------------------	--------------------------------	---	----------------------	---------------------	-----------------	---------------------	-------------------------	-------------------------------	--------------------

	PERCENTUAL DE RESPOSTAS POR PERGUNTA											
1	1 = baixíssimo nível de dificuldade	11%	33%	7%	7%	7%	14%	16%	16%	10%	8%	35%
2	2 = baixo nível de dificuldade	7%	10%	20%	9%	21%	23%	6%	13%	8%	11%	11%
3	3= nível médio de dificuldade	17%	5%	19%	39%	13%	13%	14%	15%	17%	7%	12%
4	4= Alto nível de Dificuldade	29%	3%	19%	11%	13%	9%	11%	13%	19%	11%	7%
5	5= Altíssimo nível de dificuldade	14%	26%	12%	13%	25%	18%	29%	19%	24%	40%	12%
N	6 = Não Informado	22%	22%	22%	22%	23%	22%	23%	24%	23%	23%	23%
	PERCENTUAL TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

	TOTAL DE RESPOSTAS POR PERGUNTA											
1	1 = baixíssimo nível de dificuldade	16	50	11	10	10	21	24	24	15	12	53
2	2 = baixo nível de dificuldade	11	15	30	13	31	35	9	19	12	17	17
3	3= nível médio de dificuldade	26	8	29	58	19	20	21	23	25	10	18
4	4= Alto nível de Dificuldade	43	5	29	16	19	14	17	19	28	17	10
5	5= Altíssimo nível de dificuldade	21	39	18	20	37	27	44	29	36	60	18
N	6 = Não Informado	33	33	33	33	34	33	35	36	34	34	34
	TOTAL DE RESPOSTAS	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150

0.001	Encargos Administrativos e Precatórios do Município	1	5	4	3	1	2	4	1	5	5	2
0.002	Outros Encargos Municipais	1	5	4	3	1	2	4	1	5	5	2
0.003	Encargos Municipais com a Previdência	1	5	4	3	1	2	4	1	5	3	2
0.004	Obrigações Contratuais e Encargos Financeiros da Área Federal	1	5	4	3	1	2	4	1	5	5	2
0.005	Encargos Patronais	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1001	A Voz do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1002	Câmara Digital	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1003	Escola do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1004	Petrópolis Solidário	5	5	4	3	2	1	5	4	3	1	1
1005	Observatório Macroeconômico de Petrópolis	3	4	2	1	1	2	2	1	3	4	3
1006	Centro de Operações Petrópolis	5	1	3	1	5	4	5	3	4	3	1
1007	Eficiência Energética	4	1	3	4	4	4	5	5	2	3	2
1008	Distrito de Inovação Petrópolis	4	2	2	5	3	4	4	4	1	4	4
1009	Petrópolis Conectada	4	1	2	5	3	3	5	4	1	4	4
1010	Implantar a Casa do Trabalhador	5	1	1	3	5	5	5	5	5	5	5
1011	Reforma do Horto Mercado	5	1	2	2	2	2	5	4	4	5	3
1012	Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básico	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1013	Gestão Socioassistencial	4	1	4	3	5	2	2	1	3	4	1
2001	Participação Comunitária	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2002	Petrópolis em Discussão	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2003	TV Câmara	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2004	Valorização Petropolitana	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N

2005	Acervo Histórico Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2006	Gestão do Patrimônio Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2007	História e Cultura da Câmara	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2008	Custeio e Encargos dos Servidores e Agentes Públicos do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2009	Capacitação da Atuação no Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2010	Gestão Administrativa do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2011	Comunicação, Transparência e Informação do Executivo	1	4	3	1	5	2	5	2	4	1	1	
2012	Controle Social Qualitativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2013	Formação, Capacitação e Aprimoramento dos Conselheiros Municipais	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2014	Orientar, Educar, Proteger e Defender os Consumidores.	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2015	Políticas de Valorização da Criança e do Adolescente.	5	1	3	5	4	2	1	1	2	5	3	
2016	Políticas de Valorização da Mulher	4	2	3	4	5	1	1	2	4	5	1	
2017	Políticas de Valorização da Igualdade Racial	3	1	2	4	5	3	1	1	2	4	4	
2018	Políticas de Valorização de Gêneros - LGBTTIQ	5	3	4	5	2	1	1	3	1	5	4	
2019	Políticas e Orientações sobre Drogas	4	3	4	5	2	1	1	3	2	5	4	
2020	Políticas de Valorização do Idoso	3	1	3	5	4	2	2	3	1	5	4	
2021	Modernização da Infraestrutura e dos Sistemas da Procuradoria	5	1	3	3	5	5	1	1	5	5	2	
2022	Modernização da Execução Fiscal e da Dívida Ativa	3	1	3	3	5	4	4	3	5	4	3	
2023	Gestão de Análises Judiciais e Extrajudiciais	3	3	3	4	4	3	3	2	5	4	1	
2024	Gestão da Informação, dados e Divulgação de Desenvolvimento Econômico	3	2	2	3	2	2	5	3	4	3	2	
2025	Promoção e Participação em Eventos	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	
2026	Fomentar a Economia da Cidade	5	5	4	4	3	3	3	3	3	2	2	
2027	Requalificação e Inclusão Produtiva	2	1	1	1	4	2	1	N	2	5	1	
2028	Padronização e Estruturação do Comércio de Rua	3	2	4	3	3	3	5	5	5	5	3	
2029	Balcão de Empregos	1	1	1	3	3	1	3	2	2	3	2	
2030	Micro-Crédito	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
2031	Educação e Cultura Rural	5	2	2	2	4	5	3	2	3	5	3	
2032	Agricultura Eficiente	4	1	3	3	2	2	3	3	4	5	4	
2033	Do Campo à Mesa	3	1	2	3	4	4	4	4	4	5	4	
2034	Infraestrutura Rural	5	1	3	3	2	2	5	5	5	5	3	
2035	Gestão de Procedimentos, Materiais e Serviços Administrativos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N

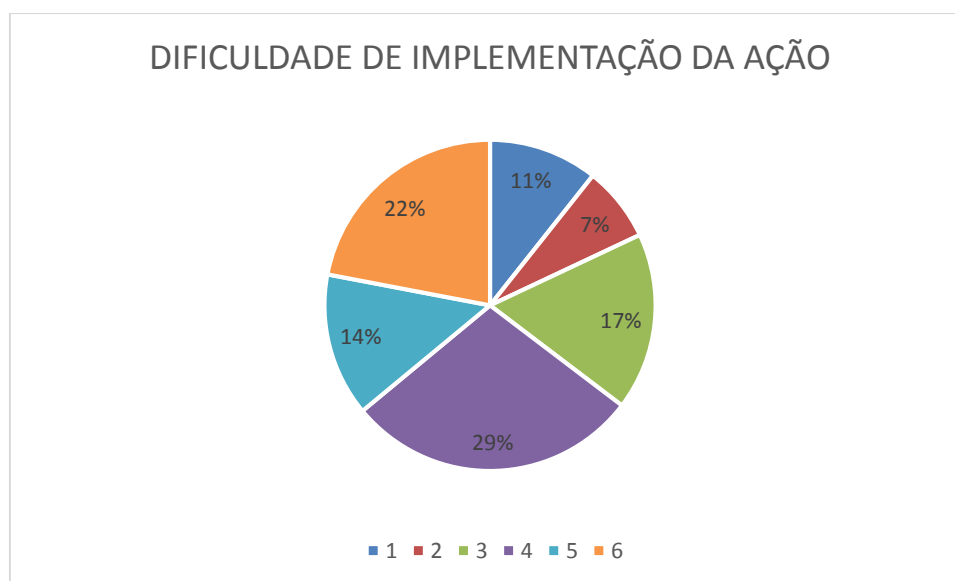
2036	Gestão de Recursos Humanos	4	1	3	5	4	2	5	2	1	4	1
2037	Capacitação de Servidores Públicos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2038	Gestão de Frota de Veículos Oficiais	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2039	Gestão, Manutenção e Acessibilidade dos Próprios Públicos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2040	Gestão da Infraestrutura de Tecnologia	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2041	Modernização de Sistemas de Informação da Administração Pública	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2042	Gestão da Receita	3	1	1	2	1	2	1	4	3	2	2
2043	Gestão da Fiscalização	3	1	1	5	1	2	4	2	5	2	1
2044	Gestão de Políticas Fazendárias	3	1	1	2	5	3	5	2	5	5	1
2045	Melhorias na Infraestrutura para o Contribuinte	3	1	1	2	5	3	5	4	5	5	1
2046	Gestão em Educação Infantil de 0 a 3 anos - Creche	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2047	Gestão em Educação Infantil de 4 a 5 anos - Pré-Escola	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2048	Gestão do Ensino Fundamental	1	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2049	Gestão do Ensino Médio	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2050	Acesso ao Ensino Superior	4	5	5	3	5	5	1	1	1	1	1
2051	Gestão de Educação de Jovens e Adultos	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2052	Acesso a Educação Especial	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2053	Alimentação Escolar	2	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2054	Transporte Escolar	2	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2055	Capacitação e Formação Continuada de Servidores da Educação	1	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2056	Ampliação da Infraestrutura Escolar	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2057	Qualificação em Controle Interno	3	1	2	4	3	5	4	3	2	5	1
2058	Rede Lógica de Controle	4	1	2	3	5	4	N	N	3	5	N
2059	Gestão da Atenção Básica	4	1	2	3	5	4	3	1	4	5	1
2060	Ampliar e Garantir o Acesso à Atenção Farmacêutica	4	1	3	3	5	3	5	5	2	5	5
2061	Gestão da Média Complexidade	4	1	2	3	5	4	3	1	4	5	1
2062	Gestão da Assistência Hospitalar e de Urgência	4	1	2	4	2	3	1	3	1	5	5
2063	Promover, Ampliar e Integrar as Ações de Vigilância em Saúde	4	1	2	3	2	4	4	1	2	3	2
2064	Qualificação dos Gestores	3	1	1	2	3	1	4	2	4	5	2
2065	Gestão da Infraestrutura em Saúde	5	1	3	5	2	4	3	4	1	5	1
2066	Serviços Próprios de Saúde Pública	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2067	Aprimorar os Sistemas de Gestão em Saúde	4	1	3	5	2	4	3	4	1	5	2

2068	Drenagem, Desassoreamento e Limpeza de rios e córregos	4	5	4	3	2	1	5	4	3	1	1
2069	Obras de Contenção de Encosta	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1
2070	Demolições de Estruturas	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1
2071	Projetos de Engenharia e Arquitetura	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1
2072	Reforma e Ampliação do Patrimônio Público	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1
2073	Urbanização e Regularização de Assentamentos	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1
2074	Revisão de Planos de Habitação e Áreas de Risco	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1
2075	Produção e Melhorias Habitacionais	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1
2076	Promoção da Segurança Alimentar Subsidiada - Restaurante Popular	1	2	3	1	4	5	5	1	4	2	1
2077	Transferência Direta de Renda para Segurança Alimentar	1	5	3	4	2	1	1	2	4	5	1
2078	Serviços das Cozinhas Comunitárias	3	5	4	1	3	2	5	4	3	1	1
2079	Instrumentos Voltados à Proteção Especial	4	5	2	1	4	3	5	2	4	1	1
2080	Cuidados e Acolhimentos para crianças e adolescentes	3	5	4	2	3	1	1	2	5	4	1
2081	Cuidados e Acolhimento para Idosos	4	1	3	4	2	5	3	5	1	4	1
2082	Cuidados e Acolhimentos para Pessoa com deficiência	4	1	2	3	5	4	1	3	4	5	1
2083	Serviços de Intérprete de Libras	1	4	2	5	3	1	2	3	5	4	1
2084	População em situação de rua e Proteção em Calamidades e Emergências	3	5	4	2	3	1	2	1	4	5	1
2085	República para Jovens	5	1	4	3	5	2	2	3	4	5	1
2086	Promoção a Cidadania - Proteção Básica	2	1	3	5	4	2	4	2	3	1	1
2087	Qualificação em Assistência Social	2	1	5	4	2	3	3	2	5	1	1
2088	Atenção a Moradores em Situação de Risco	1	2	4	5	3	1	1	4	3	5	1
2089	Serviços de Saneamento e Limpeza em Espaços Urbanos e Logradouros Públicos	4	1	2	2	4	2	2	3	4	4	2
2090	Urbanização, Cuidados e Valorização de Espaços	5	2	2	2	2	3	2	2	3	2	1
2091	Gestão dos Cemitérios Municipais	3	2	3	4	4	2	5	5	5	5	1
2092	Patrimônio de segurança Civil	2	2	4	3	2	2	3	3	5	3	1
2093	Projetos Sociais inclusivos para Segurança Pública	5	5	4	3	5	3	3	3	5	3	1
2094	Qualificação de Segurança, Promoção á Vida	3	3	4	3	4	2	3	3	5	3	1
2095	Preservação - Fiscalização, Recuperação e Conservação Ambiental	4	1	3	4	2	5	3	1	4	2	5
2096	Licenciamento Ambiental	4	1	2	3	5	4	3	1	4	5	1
2097	Bem Estar Animal	3	4	4	4	4	2	5	5	5	5	1
2098	Educação e Conscientização Ambiental	4	1	2	3	4	5	4	1	3	5	1

2099	Gestão da Infraestrutura Cultural	1	1	3	3	3	3	4	4	4	3	1
2100	Valorização da Cultura e das Tradições Petropolitanas	1	5	5	3	5	5	5	5	5	5	1
2101	Realização de Eventos Culturais	1	5	5	3	5	5	5	4	5	5	1
2102	Manutenção do Coral Municipal	2	5	5	1	5	5	1	1	1	5	5
2103	Promoção do Festival de Corais	1	5	5	1	5	5	1	1	1	5	3
2104	Gestão do Sistema Municipal de Museus	5	3	5	3	5	5	3	3	3	5	3
2105	Agita Atleta e Entidades Esportivas	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2106	Agita Comunidade	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2107	Agita Estudante	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2108	Eventos Esportivos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2109	Esporte e Lazer para Grupos Especiais e Idosos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2110	Estruturação de Equipamentos Esportivos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2111	Monitoramento, Avaliação e Controle de políticas Públicas	4	1	4	5	1	2	1	5	1	1	2
2112	Gestão e Capacitação de Convênios e Parcerias	4	2	2	4	2	2	1	2	3	2	1
2113	Participação e Controle Social na Gestão Pública	3	2	3	2	1	2	2	4	1	1	1
2114	Gestão de Dados Espaciais da Administração Pública	4	1	2	3	3	3	3	3	3	5	3
2115	Qualificação de Informações em Políticas Públicas	4	1	2	3	3	3	3	3	3	5	3
2116	Qualificação da Infraestrutura Urbana	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2117	Produção e Revisão de Planos de Planejamento Urbano	4	4	2	5	2	3	1	1	1	1	1
2118	Requalificar a Mobilidade e Acessibilidade Urbana e Otimizar o Sistema de Transporte Público	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2119	Elaborar Estudos e Projetos de Intervenção Urbana	4	1	1	5	5	3	5	4	4	5	3
2120	Gestão da Informação, da divulgação e dos Dados Turísticos	4	3	2	3	4	5	1	3	3	4	3
2121	Realização de Eventos Turísticos	2	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3
2122	Valorização e Manutenção do Patrimônio Turístico	4	3	3	3	5	5	4	4	3	4	3
2123	Estruturação em Defesa Civil	3	3	3	3	3	3	1	2	3	4	1
2124	Redução do Risco de Desastres	5	2	1	5	2	2	5	5	5	5	5
2125	Coordenação de Ações Voluntárias	5	1	1	1	2	2	5	3	5	5	5
2126	Prevenção a Desastres	2	1	3	3	1	1	3	4	3	4	2
2127	Fortalecimento de Ações Sociais	4	5	4	3	2	1	5	4	3	1	1
2128	Gestão da Remuneração Previdenciária	5	1	3	5	4	2	1	1	3	5	4
2129	Gestão Administrativa e Financeira da Previdência	5	1	3	5	4	2	1	1	3	5	4

3001	Inspeções Físicas	4	5	2	4	3	2	4	2	2	2	3
3002	Gestão em Conformidade	3	5	2	4	3	2	4	2	2	2	3
3003	Controles e Normas	2	1	2	3	N	4	N	N	N	N	3

Gráficos Demonstrativos de Dificuldade



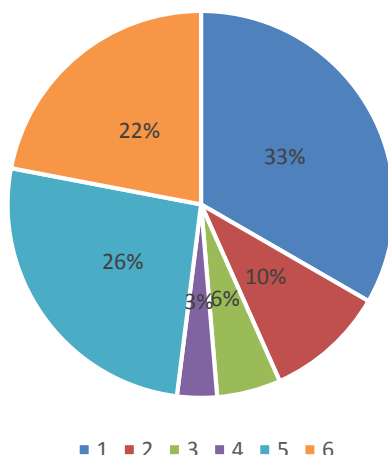
De todas as Ações propostas no PPA, 22% não foram respondidas acerca do grau de dificuldade para sua implementação, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

Apesar disso, denota-se que 29% das ações foram avaliadas em grau 4 de dificuldades de implementação. Denota-se, portanto, ainda que insipiente, que a Prefeitura Municipal possui grande dificuldade de implementar as ações propostas em seu plano.

DIFICULDADE DE IDENTIFICAR PÚBLICO ALVO



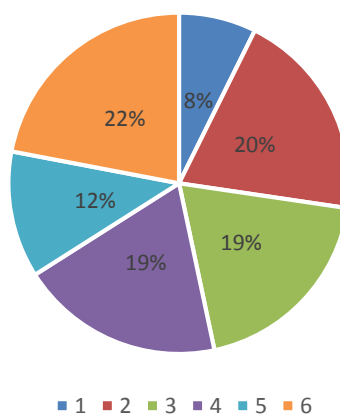
De todas as Ações propostas no PPA, 22% não foram respondidas acerca do grau de dificuldade para sua implementação, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

A identificação da população a ser atingida pelas ações é de fácil compreensão (33%), e muito difícil (26%), mostrando inconstância nas respostas. Não há portanto, um padrão naquilo que se é proposto.

DIFICULDADE DE ESTABELECEER OBJETIVOS E METAS

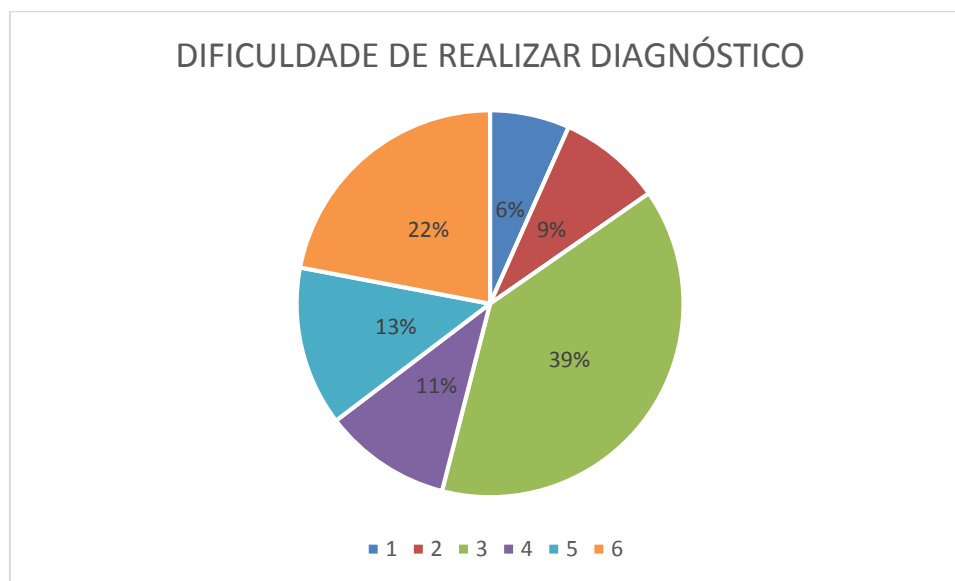


De todas as Ações propostas no PPA, 22% não foram respondidas acerca do grau de dificuldade para sua implementação, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

No entanto, as demais respostas possuem percentual bastante próximos.



De todas as Ações propostas no PPA, 22% não foram respondidas acerca do grau de dificuldade para sua implementação, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

Em 63% das ações, grande maioria, existe a dificuldade de uma análise precisa da situação (nível 3, 4 e 5). Talvez este índice ainda fosse mais alto se não tivessem os 22% de abstenções.

De toda a sorte, identifica-se a principal falha dos gestores no processo de elaboração do plano.

Conjugando-se os demais quadros acima, tem-se que a grande maioria dos gestores possuem dificuldade em realizar seus diagnósticos. Neste sentido, não podem considerar "fácil" identificar seu público alvo ou considerar como "fácil" estabelecer suas metas e objetivos.

Se o gestor possui dificuldades em realizar o diagnóstico situacional da sua política pública, ter-se-á que será dificultosa a tarefa de estabelecer as metas e o público.

É necessário, por fim, que os gestores públicos priorizem – em avaliações constantes – a realização dos diagnósticos situacionais das políticas propostas em seus programas temáticos.

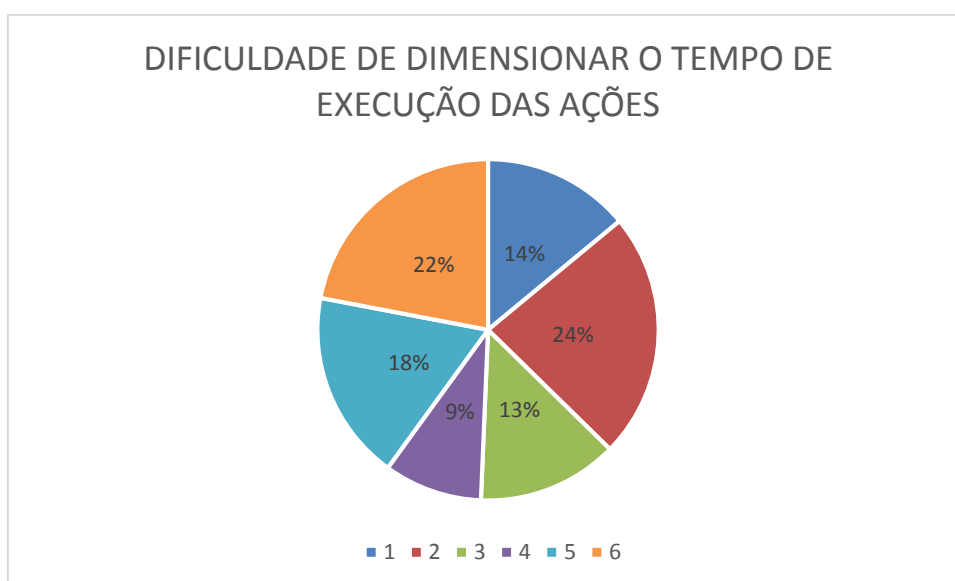


De todas as Ações propostas no PPA, 22% não foram respondidas acerca do grau de dificuldade para sua implementação, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

O gráfico traduz a dificuldade de avaliação do emprego de recursos nas ações.

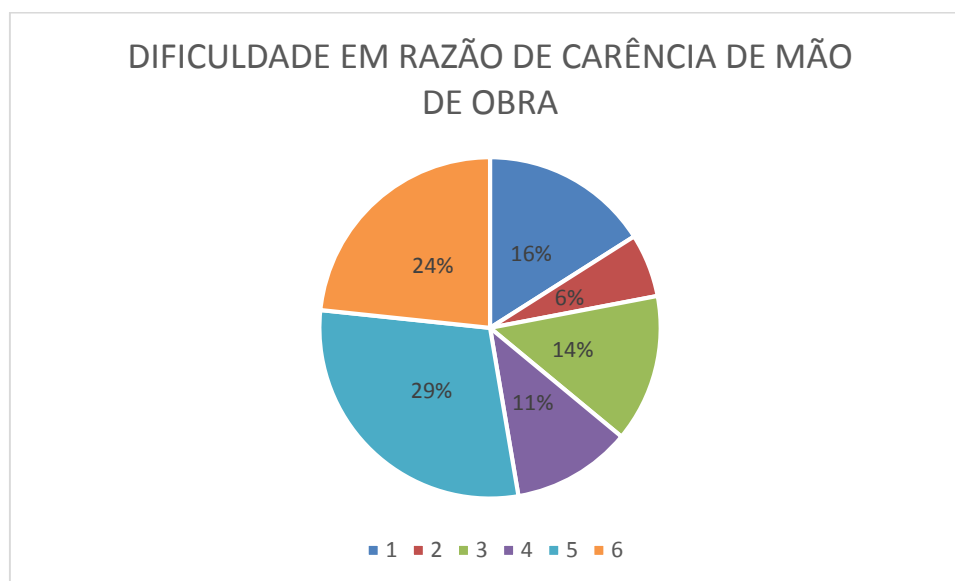


De todas as Ações propostas no PPA, 22% não foram respondidas acerca do grau de dificuldade para sua implementação, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

Há um equilíbrio justificado entre as ações, já que algumas são bem mais complexas e de difícil precisão.



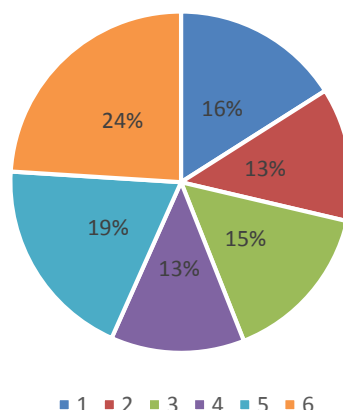
De todas as Ações propostas no PPA, 24% não foram respondidas acerca do grau de dificuldade para sua implementação, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

Com o quadro de funcionários dilatado, não seria um item problemático. Mas vemos o oposto (45%). Ou seja, poder-se-á inferir que a prefeitura municipal poderá investir em melhorias das políticas de recursos humanos, visando a melhor adequação do quadro funcional do município.

DIFICULDADE EM RAZÃO DE FALTA DE QUALIFICAÇÃO DE MÃO DE OBRA



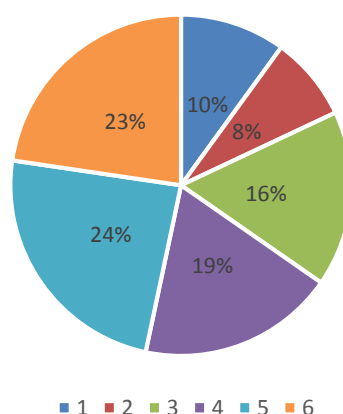
De todas as Ações propostas no PPA, 24% não foram respondidas acerca do grau de dificuldade para sua implementação, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

Gráfico bem fracionado, demonstrando que em algumas áreas há falta de qualificação profissional, que dificulta a execução das ações planejadas.

DIFICULDADE EM RAZÃO DE CARÊNCIA DE EQUIPAMENTOS

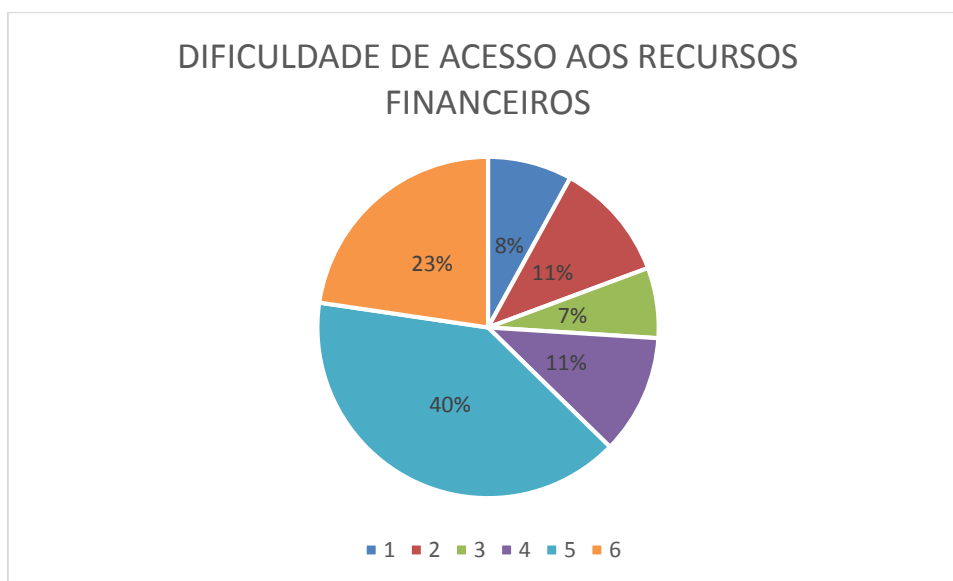


De todas as Ações propostas no PPA, 23% não foram respondidas acerca do grau de dificuldade para sua implementação, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

O desprovimento de equipamentos é uma realidade em grande parte das ações (59%), podendo acarretar falhas e atrasos na realização das mesmas, ou até mesmo a irresolução. Identifica-se aqui, um grande gargalo a ser melhorado e aprimorado, em busca das metas propostas.



De todas as Ações propostas no PPA, 23% não foram respondidas acerca do grau de dificuldade para sua implementação, o que dificulta a análise.

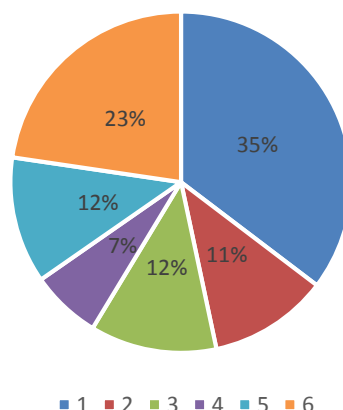
Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

Em várias ações, as secretarias responsáveis queixam-se de acesso aos recursos, mas em um quadro anterior, as mesmas encontram dificuldade em estimar os mesmos. Um contrassenso nas amostras.

No mesmo sentido, denota-se que as Unidades Gestoras possuem dificuldade em realizar diagnósticos. Logo, terão dificuldades em mensurar os recursos, as metas, objetivos, etc.

DIFICULDADE EM RAZÃO DE ASPECTOS JURÍDICOS, ADMINISTRATIVOS OU POLÍTICOS



De todas as Ações propostas no PPA, 23% não foram respondidas acerca do grau de dificuldade para sua implementação, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

Outra incoerência por parte das secretarias é considerar baixa dificuldade neste item (35%), já que vários contratempos estão relacionados a esses aspectos. Por exemplo, é amplamente sabido e divulgado o debate sobre a judicialização da saúde; a crise fiscal do estado do Rio de Janeiro que afeta a política municipal, assim como as intempéries da economia e da política em âmbito federal.

Por Grau de importância

Cód. do PAO	Descrição do PAO (Projeto, Ação ou Operação Especial)	IDENTIFICAR PÚBLICO-ALVO	ESTABELECEER OBJETIVOS E METAS	REALIZAR O DIAGNÓSTICO USANDO MODELO CAUSAL	DIMENSIONAR RECURSOS	DIMENSIONAR O TEMPO	Carência de MDO	Qualificação de MDO	Carência de Equipamento	Acesso a Recursos Financeiros	Aspectos Jurídicos
	PERCENTUAL DE RESPOSTAS POR PERGUNTA										

1	1 = baixíssimo nível de dificuldade	24%	7%	4%	3%	18%	12%	3%	13%	12%	33%
2	2 = baixo nível de dificuldade	7%	14%	7%	11%	16%	9%	10%	15%	10%	10%
3	3= nível médio de dificuldade	7%	17%	35%	12%	6%	9%	12%	23%	9%	9%
4	4= Alto nível de Dificuldade	7%	11%	17%	24%	11%	19%	23%	13%	23%	12%
5	5= Altíssimo nível de dificuldade	33%	28%	15%	28%	27%	27%	29%	13%	24%	15%
N	6 = Não Informado	22%	22%	22%	23%	22%	23%	23%	23%	23%	22%
	PERCENTUAL TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

	TOTAL DE RESPOSTAS POR PERGUNTA										
1	1 = baixíssimo nível de dificuldade	36	11	6	4	27	18	4	19	18	49
2	2 = baixo nível de dificuldade	10	21	11	16	24	13	15	22	15	15
3	3= nível médio de dificuldade	10	26	53	18	9	14	18	35	13	13
4	4= Alto nível de Dificuldade	11	17	25	36	17	29	34	20	34	18
5	5= Altíssimo nível de dificuldade	50	42	22	42	40	41	44	20	36	22
N	6 = Não Informado	33	33	33	34	33	35	35	34	34	33
	TOTAL DE RESPOSTAS	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150

0.001	Encargos Administrativos e Precatórios do Município	1	3	4	5	2	4	5	3	5	1
0.002	Outros Encargos Municipais	1	3	4	5	1	4	5	3	5	1
0.003	Encargos Municipais com a Previdência	1	3	4	5	2	4	5	5	3	1
0.004	Obrigações Contratuais e Encargos Financeiros da Área Federal	1	3	4	5	2	4	5	3	5	1
0.005	Encargos Patronais	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1001	A Voz do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1002	Câmara Digital	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1003	Escola do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1004	Petrópolis Solidário	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
1005	Observatório Macroeconômico de Petrópolis	5	3	1	3	2	2	2	2	2	4
1006	Centro de Operações Petrópolis	5	4	1	4	3	5	5	4	5	2
1007	Eficiência Energética	2	3	2	3	4	4	4	3	2	2
1008	Distrito de Inovação Petrópolis	4	5	5	3	4	4	4	1	4	5

1009	Petrópolis Conectada	3	5	5	4	4	5	5	1	4	4
1010	Implantar a Casa do Trabalhador	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5
1011	Reforma do Horto Mercado	4	4	4	5	5	5	5	4	4	3
1012	Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básico	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1013	Gestão Socioassistencial	4	2	3	5	1	2	5	3	4	1
2001	Participação Comunitária	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2002	Petrópolis em Discussão	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2003	TV Câmara	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2004	Valorização Petropolitana	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2005	Acervo Histórico Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2006	Gestão do Patrimônio Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2007	História e Cultura da Câmara	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2008	Custeio e Encargos dos Servidores e Agentes Públicos do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2009	Capacitação da Atuação no Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2010	Gestão Administrativa do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2011	Comunicação, Transparência e Informação do Executivo	4	3	1	5	2	2	3	5	4	1
2012	Controle Social Qualitativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2013	Formação, Capacitação e Aprimoramento dos Conselheiros Municipais	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2014	Orientar, Educar, Proteger e Defender os Consumidores.	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2015	Políticas de Valorização da Criança e do Adolescente.	5	3	4	2	1	4	3	1	5	2
2016	Políticas de Valorização da Mulher	5	4	3	2	1	1	2	4	5	1
2017	Políticas de Valorização da Igualdade Racial	2	4	5	3	1	4	5	1	3	2
2018	Políticas de Valorização de Gêneros - LGBTTIQ	5	4	3	2	1	1	3	1	5	4
2019	Políticas e Orientações sobre Drogas	5	3	4	2	1	1	3	3	5	4
2020	Políticas de Valorização do Idoso	5	3	4	2	1	2	3	1	5	4
2021	Modernização da Infraestrutura e dos Sistemas da Procuradoria	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4
2022	Modernização da Execução Fiscal e da Dívida Ativa	5	5	3	5	4	4	4	4	3	5
2023	Gestão de Análises Judiciais e Extrajudiciais	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4
2024	Gestão da Informação, dados e Divulgação de Desenvolvimento Econômico	5	5	4	4	3	5	4	2	4	4
2025	Promoção e Participação em Eventos	4	4	3	3	3	4	4	3	4	2

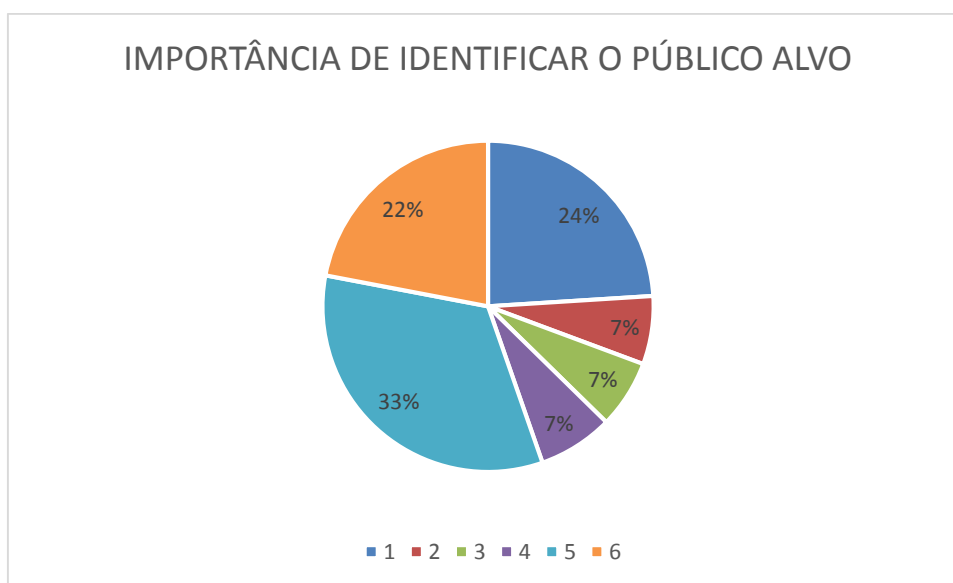
2026	Fomentar a Economia da Cidade	5	5	5	4	4	3	3	4	2	2
2027	Requalificação e Inclusão Produtiva	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5
2028	Padronização e Estruturação do Comércio de Rua	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5
2029	Balcão de Empregos	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2030	Micro-Crédito	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2031	Educação e Cultura Rural	4	5	4	5	5	3	3	3	5	3
2032	Agricultura Eficiente	5	5	3	3	3	3	3	5	5	4
2033	Do Campo à Mesa	5	4	3	4	4	4	4	4	3	2
2034	Infraestrutura Rural	5	5	4	4	4	5	5	5	5	3
2035	Gestão de Procedimentos, Materiais e Serviços Administrativos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2036	Gestão de Recursos Humanos	3	5	4	2	1	5	4	1	3	3
2037	Capacitação de Servidores Públicos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2038	Gestão de Frota de Veículos Oficiais	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2039	Gestão, Manutenção e Acessibilidade dos Próprios Públicos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2040	Gestão da Infraestrutura de Tecnologia	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2041	Modernização de Sistemas de Informação da Administração Pública	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2042	Gestão da Receita	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5
2043	Gestão da Fiscalização	5	5	4	3	5	5	5	2	4	5
2044	Gestão de Políticas Fazendárias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2045	Melhorias na Infraestrutura para o Contribuinte	5	4	3	4	2	5	5	5	5	5
2046	Gestão em Educação Infantil de 0 a 3 anos - Creche	3	1	3	3	3	4	3	2	2	1
2047	Gestão em Educação Infantil de 4 a 5 anos - Pré-Escola	2	2	3	3	3	4	3	2	2	1
2048	Gestão do Ensino Fundamental	1	1	3	3	3	4	3	2	2	1
2049	Gestão do Ensino Médio	1	1	3	4	2	4	2	2	2	1
2050	Acesso ao Ensino Superior	1	1	3	1	1	1	1	1	4	4
2051	Gestão de Educação de Jovens e Adultos	1	1	3	3	2	4	2	2	3	1
2052	Acesso a Educação Especial	1	1	3	3	2	4	2	2	3	1
2053	Alimentação Escolar	1	1	3	2	2	2	2	3	4	1
2054	Transporte Escolar	2	1	3	2	1	4	2	2	1	1
2055	Capacitação e Formação Continuada de Servidores da Educação	1	1	3	2	1	2	2	2	3	1
2056	Ampliação da Infraestrutura Escolar	2	2	3	3	2	3	2	3	3	1

2057	Qualificação em Controle Interno	3	5	4	2	1	3	2	1	4	1
2058	Rede Lógica de Controle	1	3	5	4	2	N	N	2	4	1
2059	Gestão da Atenção Básica	1	5	3	4	2	1	3	1	4	5
2060	Ampliar e Garantir o Acesso à Atenção Farmacêutica	5	5	4	5	5	5	5	2	5	5
2061	Gestão da Média Complexidade	1	5	3	4	2	1	3	1	4	5
2062	Gestão da Assistência Hospitalar e de Urgência	1	5	3	4	2	3	4	4	5	5
2063	Promover, Ampliar e Integrar as Ações de Vigilância em Saúde	3	3	5	4	4	5	4	1	5	3
2064	Qualificação dos Gestores	5	5	3	5	2	4	5	3	5	2
2065	Gestão da Infraestrutura em Saúde	3	5	2	4	1	3	5	1	4	1
2066	Serviços Próprios de Saúde Pública	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2067	Aprimorar os Sistemas de Gestão em Saúde	3	5	2	4	1	3	5	1	4	1
2068	Drenagem, Desassoreamento e Limpeza de rios e córregos	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2069	Obras de Contenção de Encosta	5	4	3	2	1	5	4	3	1	1
2070	Demolições de Estruturas	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2071	Projetos de Engenharia e Arquitetura	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2072	Reforma e Ampliação do Patrimônio Público	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2073	Urbanização e Regularização de Assentamentos	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2074	Revisão de Planos de Habitação e Áreas de Risco	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2075	Produção e Melhorias Habitacionais	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2076	Promoção da Segurança Alimentar Subsidiada - Restaurante Popular	4	2	1	3	5	2	5	4	3	1
2077	Transferência Direta de Renda para Segurança Alimentar	5	2	3	4	1	4	5	2	1	1
2078	Serviços das Cozinhas Comunitárias	1	2	3	4	5	4	5	3	1	1
2079	Instrumentos Voltados à Proteção Especial	1	3	2	4	5	2	5	4	3	1
2080	Cuidados e Acolhimentos para crianças e adolescentes	5	3	2	4	1	4	5	1	3	1
2081	Cuidados e Acolhimento para Idosos	2	4	3	5	1	1	5	3	4	1
2082	Cuidados e Acolhimentos para Pessoa com deficiência	5	2	3	4	1	2	5	3	4	1
2083	Serviços de Intérprete de Libras	1	3	2	5	4	3	5	4	2	1
2084	População em situação de rua e Proteção em Calamidades e Emergências	4	2	3	5	1	3	5	2	4	1
2085	República para Jovens	1	3	2	5	4	2	4	3	5	1
2086	Promoção a Cidadania - Proteção Básica	5	2	3	4	1	5	4	3	1	1
2087	Qualificação em Assistência Social	5	1	3	4	2	3	4	2	1	1

2088	Atenção a Moradores em Situação de Risco	2	3	4	5	1	1	5	3	4	1
2089	Serviços de Saneamento e Limpeza em Espaços Urbanos e Logradouros Públicos	5	4	3	5	5	5	5	5	4	4
2090	Urbanização, Cuidados e Valorização de Espaços	3	4	3	5	5	4	4	4	4	4
2091	Gestão dos Cemitérios Municipais	5	5	3	5	5	5	4	4	4	4
2092	Patrimônio de segurança Civil	5	4	3	5	5	5	4	5	4	4
2093	Projetos Sociais inclusivos para Segurança Pública	5	3	3	4	5	5	4	5	4	4
2094	Qualificação de Segurança, Promoção á Vida	5	4	3	5	5	5	4	5	4	4
2095	Preservação - Fiscalização, Recuperação e Conservação Ambiental	4	3	2	5	1	1	3	4	5	2
2096	Licenciamento Ambiental	4	3	2	5	1	1	3	4	5	2
2097	Bem Estar Animal	5	5	3	5	5	5	4	5	4	4
2098	Educação e Conscientização Ambiental	5	4	2	3	1	3	1	4	5	1
2099	Gestão da Infraestrutura Cultural	1	3	3	3	3	3	3	3	2	1
2100	Valorização da Cultura e das Tradições Petropolitanas	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1
2101	Realização de Eventos Culturais	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1
2102	Manutenção do Coral Municipal	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
2103	Promoção do Festival de Corais	2	2	1	2	2	1	1	1	2	2
2104	Gestão do Sistema Municipal de Museus	1	5	3	5	5	2	2	2	4	2
2105	Agita Atleta e Entidades Esportivas	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2106	Agita Comunidade	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2107	Agita Estudante	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2108	Eventos Esportivos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2109	Esporte e Lazer para Grupos Especiais e Idosos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2110	Estruturação de Equipamentos Esportivos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2111	Monitoramento, Avaliação e Controle de políticas Públicas	3	5	5	1	2	1	5	1	1	2
2112	Gestão e Capacitação de Convênios e Parcerias	3	5	3	4	4	1	2	3	4	2
2113	Participação e Controle Social na Gestão Pública	4	4	4	1	2	1	5	1	1	3
2114	Gestão de Dados Espaciais da Administração Pública	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
2115	Qualificação de Informações em Políticas Públicas	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
2116	Qualificação da Infraestrutura Urbana	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2117	Produção e Revisão de Planos de Planejamento Urbano	5	3	5	2	4	5	5	2	1	5
2118	Requalificar a Mobilidade e Acessibilidade Urbana e Otimizar o Sistema de Transporte Público	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N

2119	Elaborar Estudos e Projetos de Intervenção Urbana	5	5	5	2	4	5	5	4	3	3
2120	Gestão da Informação, da divulgação e dos Dados Turísticos	5	5	3	5	4	4	3	3	4	3
2121	Realização de Eventos Turísticos	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
2122	Valorização e Manutenção do Patrimônio Turístico	5	3	3	5	5	5	5	5	5	3
2123	Estruturação em Defesa Civil	5	5	5	5	5	1	2	3	4	1
2124	Redução do Risco de Desastres	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2125	Coordenação de Ações Voluntárias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2126	Prevenção a Desastres	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2127	Fortalecimento de Ações Sociais	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2128	Gestão da Remuneração Previdenciária	1	3	5	4	2	1	4	2	5	3
2129	Gestão Administrativa e Financeira da Previdência	1	3	5	4	2	1	4	2	5	3
3001	Inspeções Físicas	1	5	4	3	4	4	4	3	2	3
3002	Gestão em Conformidade	1	5	4	3	4	4	4	3	2	3
3003	Controles e Normas	1	5	4	N	3	N	N	N	N	4

Gráficos Demonstrativos de Importância

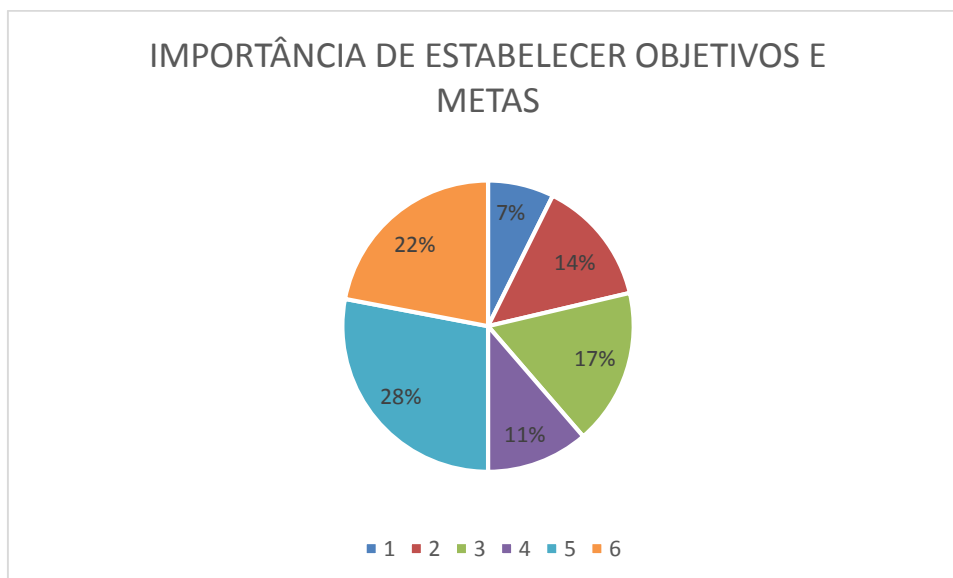


De todas as Ações propostas no PPA, 22% não foram respondidas acerca do grau de importância para sua execução, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

Como o esperado, cabe ao gestor a identificação do público a ser contemplado com as ações. O quadro acima nos mostra que a importância devida a este item só acontece em menos da metade das ações de uma forma clara (40%) quando deveria ser prioridade .



De todas as Ações propostas no PPA, 22% não foram respondidas acerca do grau de importância para sua execução, o que dificulta a análise.

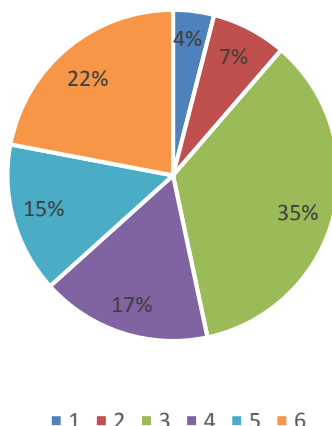
Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

O que chama atenção no gráfico acima, são os 21% que não acham importante prever objetivos e metas a serem alcançados nas ações implementadas.

Aqui, denota-se falha no processo de planejamento, execução, monitoramento e avaliação das políticas públicas. É necessário que os gestores possuam clareza naquilo que pretendem fazer.

IMPORTÂNCIA DE REALIZAR DIAGNÓSTICO



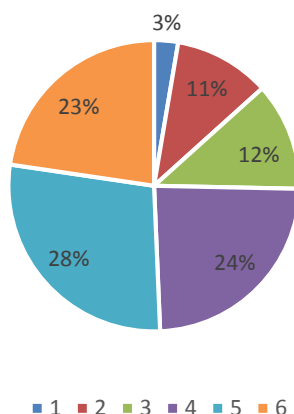
De todas as Ações propostas no PPA, 22% não foram respondidas acerca do grau de importância para sua execução, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

A cor verde que representa média importância, se destaca das demais, quando também deveria ser destacado a realização de um diagnóstico preciso ou bem aproximado das situações, para que a ação obtenha o sucesso esperado.

IMPORTÂNCIA DE DIMENSIONAR OS RECURSOS NECESSÁRIOS



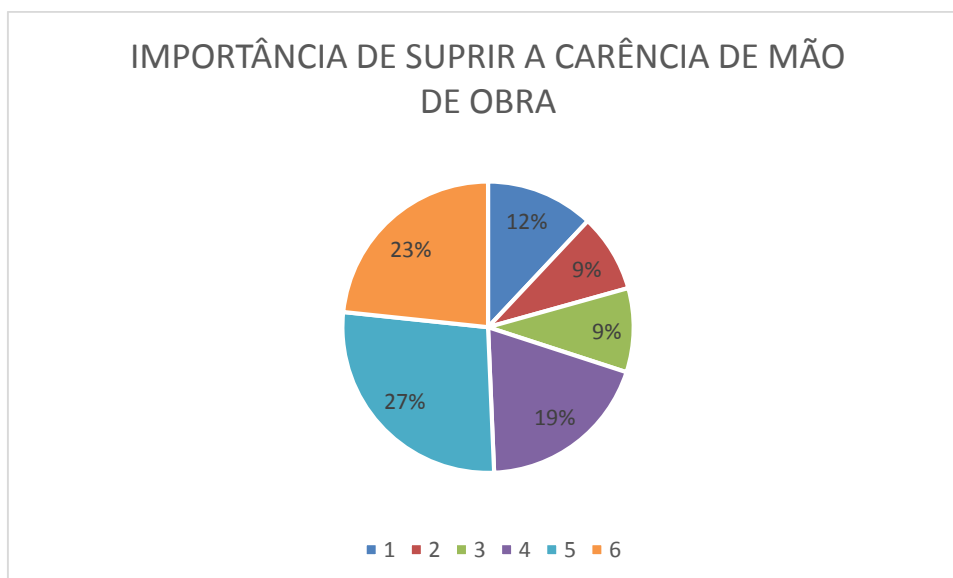
De todas as Ações propostas no PPA, 23% não foram respondidas acerca do grau de importância para sua execução, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

Intrinsicamente associado aos dois gráficos anteriores. Mas observamos que alguns gestores não pensam assim pelo resultado que este gráfico nos apresenta, com 52% colocando em destaque os recursos necessários como significativamente importante, com até grande razão, desde que se dê a importância necessária ao diagnóstico, objetivos e metas, para que recursos não se dissipem inutilmente.

É necessário, portanto, corrigir esse desvio, priorizando a importância para a realização de diagnósticos e metas e objetivos claros, antes de se dar importância aos aspectos financeiros.



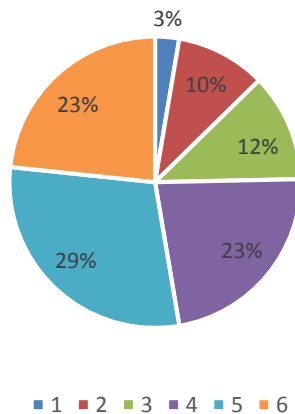
De todas as Ações propostas no PPA, 23% não foram respondidas acerca do grau de importância para sua execução, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

As secretarias em geral acham que 46% das ações não possuem mão de obra suficiente para serem executadas de forma satisfatória. Com aproximadamente 11.000 funcionários no seu quadro talvez seja suficiente para realização das mesmas. Quem sabe uma realocação de alguns com funções semelhantes não atenuasse a situação, mesmo provisoriamente, até uma resolução definitiva. Como dito, pode-se inferir que há necessidade de estabelecimento de políticas de recursos humanos.

IMPORTÂNCIA DE TER QUALIFICAÇÃO DE MÃO DE OBRA



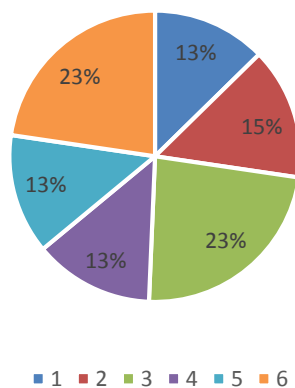
De todas as Ações propostas no PPA, 22% não foram respondidas acerca do grau de importância para sua execução, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

A qualificação pode ser uma opção para o quadro anterior, sem necessidade de aumento da mão de obra em determinadas áreas.

IMPORTÂNCIA DE SUPRIR A CARÊNCIA DE EQUIPAMENTOS

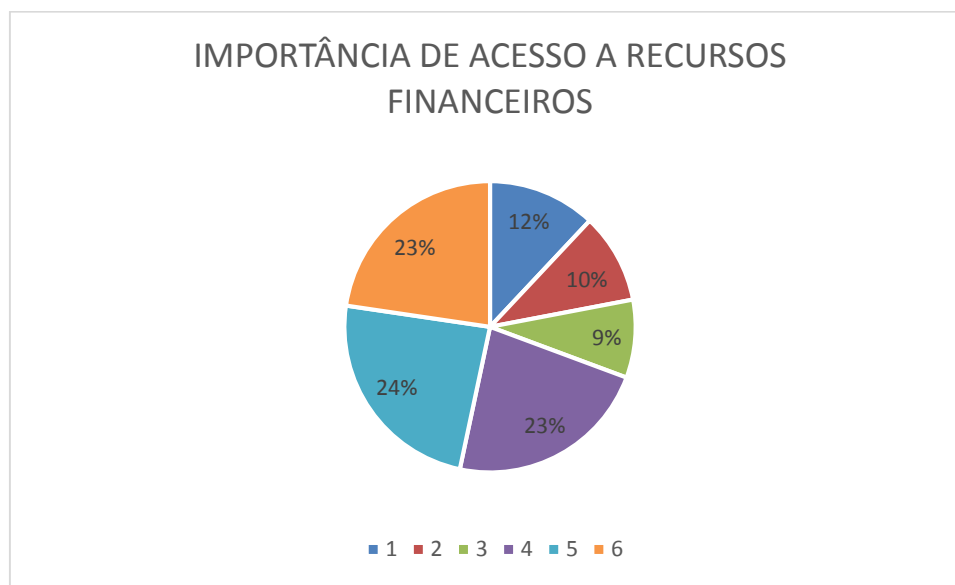


De todas as Ações propostas no PPA, 23% não foram respondidas acerca do grau de importância para sua execução, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

Em algumas áreas é extremamente importante a reposição de equipamentos, seja pela vida útil quanto por percalços inesperados. Mas também dever-se-ia ter um olhar mais agudo para a manutenção e reciclagem, com isso baixando custos e evitando a falta dos mesmos.



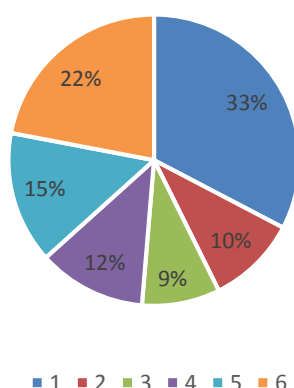
De todas as Ações propostas no PPA, 23% não foram respondidas acerca do grau de importância para sua execução, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

Realmente é um item de grande relevância para o funcionamento das ações previstas e o bom funcionamento da engrenagem administrativa, entretanto a prefeitura vem aplicando grande parte dos recursos em pagamentos de despesas de pessoal, dívidas e contratos de serviços essenciais (limpeza urbana, área da saúde, etc.). Portanto um caminho, seriam parcerias e convênios que onerassem menos o município.

IMPORTÂNCIA DE ASPECTOS JURÍDICOS, ADMINISTRATIVOS OU POLÍTICOS



De todas as Ações propostas no PPA, 22% não foram respondidas acerca do grau de importância para sua execução, o que dificulta a análise.

Várias secretarias não cumpriram a obrigatoriedade de entrega do PPA, ou entregaram fora do padrão proposto.

Isto ocasionou uma leitura falha da governança em várias áreas neste 1º quadrimestre, o que prejudica demais a avaliação.

Os gestores necessitam atentar para a importância deste tema, pois são áreas que impactam diretamente sobre toda a administração e conseqüentemente nas respectivas secretarias, influenciando tanto positivamente quanto negativamente nas ações propostas. 33% das ações foram vistas como menos importante nesses aspectos.

Conclusão

Esse trabalho é compilação das informações fornecidas pelas Secretarias e suas coordenadorias, referente ao 1º Quadrimestre do ano de 2019.

No que concerne a participação das Unidades Gestoras, verifica-se dificuldade em participação dos agentes envolvidos. O PPA é ferramenta de extrema importância para se avaliar uma gestão e que serviria como um meio de melhorar e qualificar seus trabalhos através das conclusões obtidas através deste relatório.

Infelizmente o maior obstáculo que enfrentamos foi a ausência de informações de algumas das Unidades Gestoras, que não enviaram os dados referentes as suas ações, metas e indicadores e o envio de relatórios fora do padrão indicado por esta Coordenadoria. Estes detalhes influenciaram negativamente na construção deste documento.

Contudo, sabemos que atravessamos por um processo de adaptação, temos consciência e esperança que evoluiremos juntos para que o PPA não seja apenas uma obrigatoriedade, e sim uma cultura, um hábito, uma ferramenta organizacional, com a importância que ela possui, trazendo um norte, para que a governança balize suas estratégias e conceitos.

Sobre a Escala de Likert, foi o método utilizado para a avaliação das ações do ponto de vista da Dificuldade e Importância, sendo uma escala que permite uma análise individual e também em um todo. Pudemos empregá-la em uma apreciação coletiva, chegando as seguintes conclusões:

Grande parte das ações propostas não foram analisadas pelas Unidades Gestoras, o que prejudicou o panorama geral deste relatório. Verifica-se, também, que das ações respondidas foram respondidas de modo aleatório, gerando situações conclusivas que levam a inconsistências das respostas.

É necessário que as Unidades Gestoras respondam integralmente e com análise crítica cada um dos questionários, de modo a garantir maior fidelidade. Portanto a Escala de Likert pode ter sofrido distorções no resultado da análise proposta, influenciando assim nos gráficos analíticos.

Concluimos que este relatório do 1º quadrimestre de 2019 tem como missão primordial, auxiliar a Administração Pública. Contudo, ante a ausência de maior participação, os resultados obtidos não foram apresentados com a precisão desejável.

Dessa forma, necessário se faz que haja maior integração e coesão das Unidades Gestoras, de modo que o presente trabalho possa atingir a finalidade para a qual foi idealizado: melhoria da gestão pública municipal.